PERSSON INVEST PI

Årsredovisning 2014

Innehåll

Koncernen i sammandrag 2014	3
Förvaltningsberättelse	3
Personbilar och transportbilar	4
Ekonomipartner	5
Lastbilar och bussar	6
Skogsförvaltning	8
Fastighetsförvaltning	10
Hyvlerier	11
Organisation och lokaliseringar	12
Koncernen, fem år i sammandrag	14
Rörelsegrenar, fem år i sammandrag	15
Koncernen, nyckeltal	15
Nyckeltalsdefinitioner	15
Aktieinnehav	16
Persson Invest och medarbetarna	17
Moderbolaget, ägare och utsikter för 2015	18
Förslag till vinstdisposition	18
För koncernen och moderbolaget	
Resultaträkningar	19
Balansräkningar	20
Kassaflödesanalyser	22
Tilläggsupplysningar	23
Styrelse	32
Revisionsberättelse	33
Milstolpar under 10 år 2005 – 2014	34

Omslaget är en del av en originalmålning av Madeleine Pyk.

Koncernen i sammandrag 2014

- Bästa resultat, exklusive reavinster, genom tiderna
- MSEK 14,4 avsätts till Årsringen
- Starkt förbättrad lönsamhet för Bilbolaget, Valbo Trä och Gällö Timber
- Delägda NHP fortsätter utvecklingen av ett handelscentrum i Östersund
- Investeringar i nya bilhallar i Umeå och Östersund och i en ny lastbilsanläggning i Avesta

MSEK		
Nettoomsättning		4 275,2
Resultat efter finansiella poster		297,3
Varav	Personbilar	30,5
	Lastbilar och bussar	104,3
	Hyvlerier	12,3
	Skog	41,9
	Fastigheter	46,7
	Övrigt	61,6
Balansomslutning		4 232,5

Avkastning på eget kapital %	11,5
Avkastning på sysselsatt kapital %	9,1
Soliditet %	51,5
Andel riskbärande kapital %	52,1
Nettoinvesteringar	445,1
Antal anställda	1 055
Varav i Sverige	797
Norge	258

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för AB Persson Invest, org nr 556527-4767, får härmed avge berättelse över bolagets verksamhet under räkenskapsåret 1 januari 2014 – 31 december 2014. Styrelsen har sitt säte i Östersund.

Koncernen Persson Invest

Koncernen bedriver handel med personbilar, lastbilar och bussar samt verksamhet inom hyvleri, skog och fastighetsförvaltning.

Omsättningen uppgick under året till MSEK 4 275,2 (4 136,2) och resultatet före skatt till MSEK 297,3 (194,9). Resultatet medgav avsättning till Vinstandelsstiftelsen Årsringen som har belastat redovisat resultat med SEK 14,4 (10,7). I resultatet ingår reavinster med sammanlagt MSEK 23,6 jämfört med 3,6 föregående år. Reavinsterna har uppkommit vid avyttringar av fastigheter med MSEK 17,6 (3,0) och vid försäljningar av aktier med MSEK 6,0 (0,6). Nettoinvesteringarna uppgick till MSEK 445,1 (120,5).

De räntebärande skulderna minskade till MSEK 1 407,7 (1 415,4). Av skulderna utgjorde MSEK 121,6 (130,1) skulder i utländsk valuta, motsvarande dotterbolaget Persson Norge AS skuld omräknad i svenska kronor samt valutakonton ingående i checkkredit. Belåningsgraden, det vill säga andelen räntebärande skulder i förhållande till balansomslutningen, var 33,2 (35,0) %.

Koncernens andel av resultatet i Gällö Timber ingår i resultat från andelar i intressebolag med MSEK 24,8 (-5,8).

Skatt

För räkenskapsåret 2014 kommer koncernen att betala MSEK 41,2 (37,7) i inkomstskatt i Sverige och i Norge MNOK 13,2 (13,6), omräknat i MSEK 14,4 (16,7). Totalt MSEK 55,6 (54,4).

Miljö

Koncernen verkar målmedvetet för att minska de påfrestningar på miljön som våra verksamheter medför. Bilhandelns produkter orsakar direkta utsläpp och träindustrierna och fastigheterna konsumerar el- och uppvärmningsenergi. Persson Invest har därför valt att investera i projektering för förnybar energiproduktion, vindkraft, genom intressebolaget JP Vind. Koncernen är sedan tidigare delägare i Offerdalsvind.

Verksamheterna med personbilar och lastbilar har särskilda miljöansvariga medan platscheferna svarar för miljöfrågor på de övriga företagen. Vid beredning av föreslagna åtgärder ingår numera obligatoriskt en prövning av miljökonsekvenserna. Samtliga koncernföretag har antagit en miljöpolicy.

Personbilar och transportbilar

Koncernens verksamheter med Volvo och Renault person- och lätta transportbilar bedrevs under 2014 av Bilbolaget Nord AB med försäljning och/eller service i Östersund, Strömsund, Vilhelmina, Lycksele, Umeå, Örnsköldsvik, Härnösand och Sollefteå samt av Eriksson Bil i Norr AB i Gällivare och Kiruna. Därutöver marknadsför koncernen det Renaultägda märket Dacia.

Koncernens verksamheter med Ford person- och lätta transportbilar bedrevs under 2014 av Eriksson Bil med försäljning och service i Gällivare och Kiruna och av Bilbolaget i Östersund.

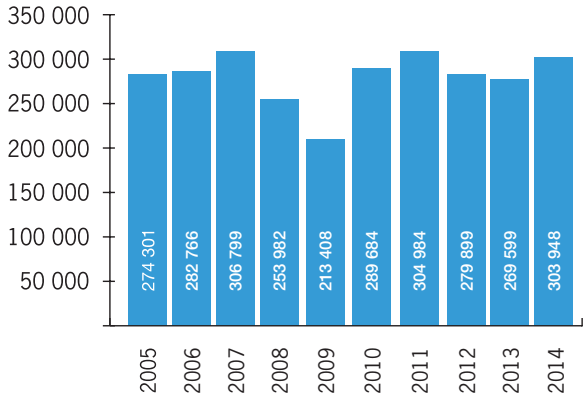
Vidare har koncernen bedrivit en fristående serviceverkstad för personbilar i Kiruna under namnet Fordonspartner i Norr AB. Efter räkenskapsårets utgång har denna verksamhet avyttrats.

Personbilsrörelsens omsättning ökade från MSEK 1 477,4 till MSEK 1 547,6. Lönsamheten har klart förbättrats och resultatet efter finansiella poster ökat från MSEK 20,0 till MSEK 30,5.

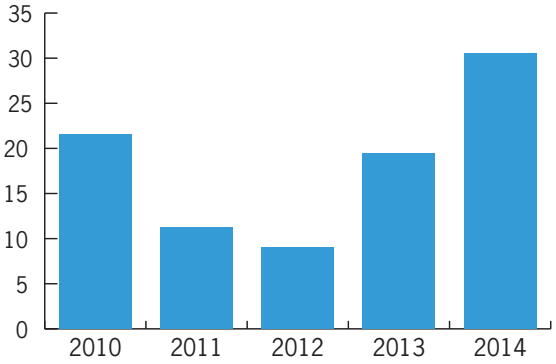
Personbilsregistreringarna i Sverige ökade under år 2014 med ca 13 % från 269 599 till 303 948 nya fordon. Koncernens andel uppgick till 2 800 (2 599) bilar. Koncernens distrikt motsvarar en andel om cirka 4 % av den totala bilförsäljningen i Sverige. Inom distriktet hade Bilbolaget en marknadsandel om sammanlagt 21 (23) % och Eriksson Bil en marknadsandel om sammanlagt 37 (35) %. Volvo, Renault och Dacia nådde sammanlagt 25 (24) % för hela landet. Marknadsandel för Ford i Östersund 4 (2) % och i Kiruna och Gällivare 6 (6) %. För hela landet hade Ford 4 (4) %.

Verksamheterna hade under året i genomsnitt 281 (290) medarbetare.

Totalmarknad för personbilar i Sverige



Resultat efter finans, MSEK, personbilar



Skiss över vår nya bilhall i Umeå som uppförs enligt Volvos senaste koncept. Invigning kommer att ske i maj 2015.

Personbilar och transportbilar

Investeringar

Under 2014 har investeringar i nya bilhallar i Östersund och Umeå påbörjats. I Umeå uppför vi en ny bilhall enligt Volvos senaste koncept enbart för försäljning av Volvobilar. I Östersund gör vi en tillbyggnation för en bilhall i två plan där vi samlar våra varumärken Volvo, Renault, Ford och Dacia.

Miljö

Bränsleförsäljning och biltvättar inom bilhandel är anmälningspliktiga verksamheter enligt Miljöbalken. Bilbolaget är miljöcertifierat enligt ISO 14001. Företagen arbetar aktivt för att minimera den direkta miljöpåverkan från verksamheterna vilket bland annat har inneburit utveckling av arbetssätt för hantering av kemikalier och oljor i verkstäderna. I arbetet ingår även att som rådgivare till kunder verka för ökad försäljning av bilar med lägre miljöpåverkan.

Våra leverantörer ger oss tillgång till ett brett register av person- och transportbilar med en rad olika drivmedelsalternativ. Vi har i nuläget mer än 30 olika modeller av miljöbilar från Volvo, Renault och Ford som vi kan erbjuda våra kunder. Bland dessa modeller återfinns rena elbilar, elhybrider, bilar som drivs med etanol eller gas samt bilar med nyutvecklade snåla bensin- och dieselmotorer. Vilken bil som passar kunden bäst beror bland annat på hur långt kunden kör och vilka drivmedel som finns där kunden bor. Det är vår uppgift att hjälpa kunden att hitta det bästa alternativet. Vi märker att våra kunder är alltmer intresserade av miljöbilar, dels för driftsekonomin men även för att minska påverkan på framförallt CO2 utsläpp.

www.bilbolaget.com
www.erikssonbil.se
Karta över våra lokaliseringar, se sid 12.

Personbilar och transportbilar, levererade fordon.

	2014 MSEK	2014 Antal	2013 Antal
Nya personbilar	609	2 800	2 599
Begagnade personbilar	342	2 929	2 999
Verkstad, reservdelar	264		
Bränsle	302		
Övrigt	31		
Summa	**1 548**		

Nya Ford Mondeo

Renault Zoe

Nya Volvo XC90

Ekonomipartner

Ekonomipartner Mitt-Nord AB, som är ett helägt dotterbolag till Persson Invest, svarar för de svenska bilhandelsföretagens redovisning och därutöver för bilföretagens och ytterligare några av koncernföretagens löne-, växel- och IT-funktion. Bolaget har även externa uppdrag gällande löneadministration. Ekonomipartner har 27 (25) medarbetare och omsatte MSEK 29,1 (27,8).

www.ekonomipartnermittnord.com

Lastbilar och bussar

Wist Last & Buss är Sveriges och även Nordens största fristående återförsäljare av Volvos lastbilar och bussar.

Den svenska rörelsen med tunga fordon bedrivs av Wist Last & Buss AB med verksamheter i Umeå, Skellefteå, Malå, Örnsköldsvik, Lycksele, Östersund, Strömsund, Sollefteå, Luleå, Piteå, Kalix, Gällivare, Kiruna och Pajala av Wist Last & Buss Syd AB med verksamheter i Uppsala, Västerås, Avesta och Köping och av Wist Last & Buss i Sigtuna AB med verksamhet i Arlandastad.

Rörelsen med tunga fordon i Norge bedrivs av Wist Last & Buss AS med verksamheter i Trondheim, Molde, Kristiansund, Åndalsnes, Ålesund, Steinkjer, Namsos, Mosjøen, Mo i Rana, Sandnessjøen, Volda och Stjørdal samt i delägda verkstadsföretag belägna i Sjøholt och Larsnes.

Verksamheten med lastbilar och bussar minskade sin omsättning från MSEK 2 237,1 till MSEK 2 219,0. Resultatet efter finansiella poster är i samma nivå som föregående år MSEK 104,3.

Wistbolagen hade i genomsnitt 632 (607) medarbetare i Norge och i Sverige.

Wistföretagens distriktsandelar omfattar cirka 16 % av Volvos försäljning av tunga fordon i Norge och cirka 13 % i Sverige. Inom distriktet hade Wist Last & Buss AB en marknadsandel om 41 (41) % och Wist Last & Buss Syd AB 43 (53) %. Volvos andel av försäljningen av tunga fordon i hela landet uppgick till 43 (44) %. I Norge hade Wist Last & Buss AS 43 (37) % av försäljningen av tunga fordon inom distriktet medan Volvos andel av försäljningen i hela landet uppgick till 39 (35) %. Marknadsandel för bussar uppgick för Wist Last & Buss AB till 34 (33) % och för Wist Last & Buss Syd AB 19 (33) %. Volvos andel av försäljningen av bussar i hela landet var 27 (16) %. För Wist i Norge var marknadsandelen 29 (9) % medan Volvos andel var 30 (37) %.

Registreringarna av nya lastbilar med totalvikt över 7 ton ökade i Sverige med 8 % från 4 688 under år 2013 till 5 066 under år 2014. I Norge ökade registreringarna av lastbilar över 10 ton marginellt från 4 207 under 2013 till 4 225 under 2014.

I koncernen ingår även Östersunds Lastbilsservice (ÖLAB). Bolaget omsatte under 2014 MSEK 32,5 (32,3) och hade 19 (20) anställda. Bolaget ägs via dess moderbolag ÖLAB Fastighets AB till 76 % av Persson Invest.

Foto: Mi Edvinsson

Isabell Rölvåg, medarbetare på verkstaden hos Wist i Umeå.

Investeringar

Vi har färdigställt en ny byggnad för tunga fordon i Arlandastad. Invigning ägde rum i maj 2014 då verksamheten i Knivsta, bedriven av Wist Last & Buss i Sigtuna AB, flyttades till den nya anläggningen.

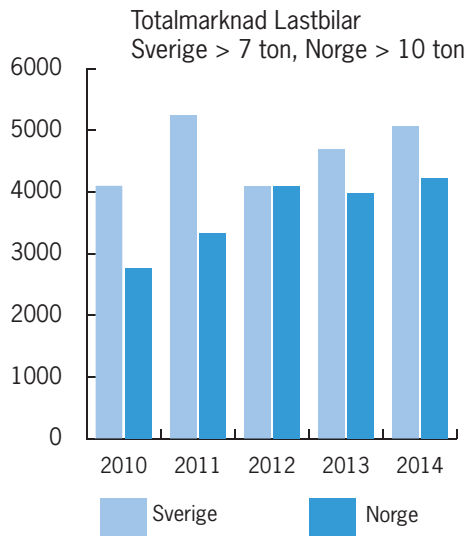
Vi uppför även en ny anläggning för Wist i Avesta där inflyttning kommer att ske i augusti 2015.

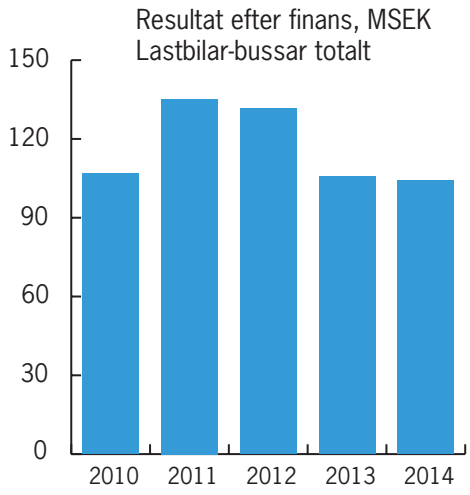
Miljö

Företagen är miljöcertifierade enligt ISO 14001 och kvalitetscertifierade enligt ISO 9001. ISO-certifikatet omfattar alla anläggningar inom Wist-gruppen.

Inom företagen arbetas fortsatt aktivt för att minimera den direkta miljöpåverkan från verksamheterna. Arbetssättet för kemikaliehantering följs kontinuerligt upp bland annat genom interna ISO-revisioner.

Under året har det främst levererats lastbilar av Volvos nya FH generation. FH-modellerna som redan tidi-





Lastbilar och bussar

gare var de bränslesnålaste i klassen, får nu ytterligare sänkt förbrukning till gagn för miljön och ekonomin. För lastbilar och bussar gäller från 2014 nya krav på lägre avgasutsläpp enligt Euro6-normen vilka medför starkt reducerade utsläpp av kväveoxider och partiklar. Under 2015 har försäljning påbörjats av en ny variant av Volvos FM modell, driven av biogas. Leveranser kommer att ske under första halvåret 2015.

Förutom att Wist tillsammans med Volvo driver kurser för förare i eco-driving, kan Wist tillhandahålla Yrkeskompetensbevis, YKB-utbildning, som fokuserar på trygg, effektiv och ekonomisk körning. Vidare erbjuds kunder som köper nya lastbilar att under tre månader kostnadsfritt prova Dynafleet. Dynafleet är ett transportoptimeringssystem som gör det enkelt för föraren att kostnadseffektivt optimera sin körning.

Energieffektivitet är Volvos utvecklingsfilosofi inom buss och segmentet för tätorts- och regiontrafik. Vald strategi för att nå energieffektivitet är genom elektrifiering av bussarnas drivlinor med olika hybridlösningar. Under året har modellprogrammet utökats med en elhybridbuss av ledvagnstyp. Dessutom har en laddhybridbuss laserats under 2014. Miljöfördelar uppnås med laddhybriden då denna körs på elektricitet i upp till 70 % av körbar tid och då med 60 % lägre energiförbrukning och 75 % lägre koldioxidutsläpp. Wist-bolagen har tillsammans med Volvo under året påbörjat ett informationsarbete riktat mot trafikhuvudmän, politiker och trafikutövare om el- och hybridbussars stora miljömässiga fördelar.

www.wistlastbuss.com
Karta över våra lokaliseringar, se sid 12.

Lastbilar och bussar, levererade fordon.

	Sverige			Norge			Totalt		
	2014	**2014**	2013	**2014**	**2014**	2013	**2014**	**2014**	2013
	MSEK	Antal	Antal	MSEK	Antal	Antal	MSEK	Antal	Antal
Nya lastbilar	483	264	271	414	256	191	897	520	462
Nya bussar	121	58	38	9	4	137	130	62	175
Begagnade fordon	140	261	368	36	106	80	176	367	448
Verkstad, reservdelar	611			391			1 002		
Övrigt	0			14			14		
Summa	**1 355**			**864**			**2 219**		

Leverans av tolv nya bussar till Nettbuss i Midt-Norge. Bussarna skall trafikera Molde och området mot Hjelset, Kleive och Gjemnes. Från vänster Vegar Oterhals och Kåre Gunnar Oterhals, Wist Molde, Kjetil Sunde, Nettbuss Molde och Oddbjørn Silset, Wist Molde.

Skogsförvaltning

Skogsförvaltningens uppgift är att förvalta koncernens skogsinnehav genom att bedriva ett långsiktigt skogsbruk med god avkastning. Vår målsättning är att öka värdet på skogstillgångarna genom ansvarsfull skogsskötsel med löpande återbeskogning efter avverkning, röjning och gallring samt att uppnå en jämn och uthållig avverkningstakt. Skogsförvaltningen utför 90-åriga avverkningsberäkningar på skogsinnehavet för att säkerställa den årliga avverkningstakten. Arbete pågår med en avverkningsplan baserad på en ny indelning av skogsinnehavet framtagen med hjälp av laserscanning. Avverkningar och tillväxtbefrämjande åtgärder skall utföras på sådant sätt att vi kan bevara den biologiska mångfalden och erbjuda en säker arbetsmiljö.

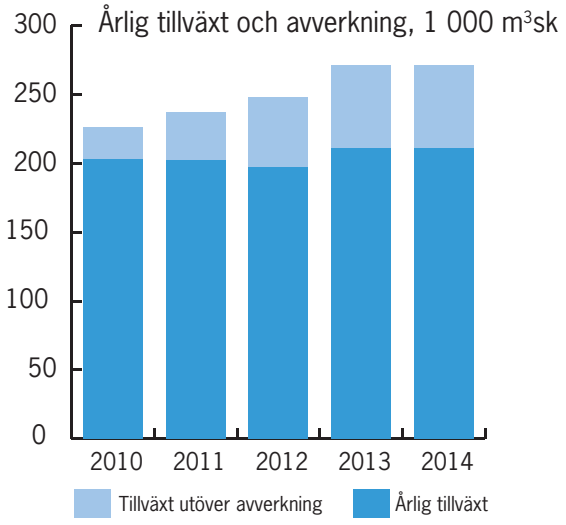
Skogsförvaltningen administrerar de jakt- och fiskeupplåtelser som följer av skogsinnehaven. Markupplåtelser för grustäkter och vindkraft blir en allt viktigare inkomstkälla. Under 2014 har bolaget fått tillstånd till och etablerat tre viltskådningsplatser på bolagets marker. Viltskådning är en ny verksamhet som inletts för att ytterligare öka nyttjandet av befintliga anläggningar.

Koncernens skogsfastigheter ägs av Persson Invest Skog AB. Under året har totalt 93 (461) hektar förvärvats och 1 517 (486) hektar försålts. Sammanlagda skogsarealen omfattar därefter cirka 101 000 hektar och produktiv areal cirka 76 000 hektar. Den totala virkesvolymen uppgår till 6 960 000 (6 900 000) msk.

Under 2014 avverkades 169 900 (169 800) m³fub, varav cirka 2 200 (31 300) m3fub utgör gallringsavverkningar.

Resultatet efter finansiella poster uppgår till MSEK 41,9 (25,1) varav MSEK 16,4 (3,0) utgörs av vinster vid fastighetsförsäljningar.

Under året har 700 (776) ha markberetts och 745 (775) ha röjts. Planteringarna har omfattat 1,8 (2,1) miljoner plant.



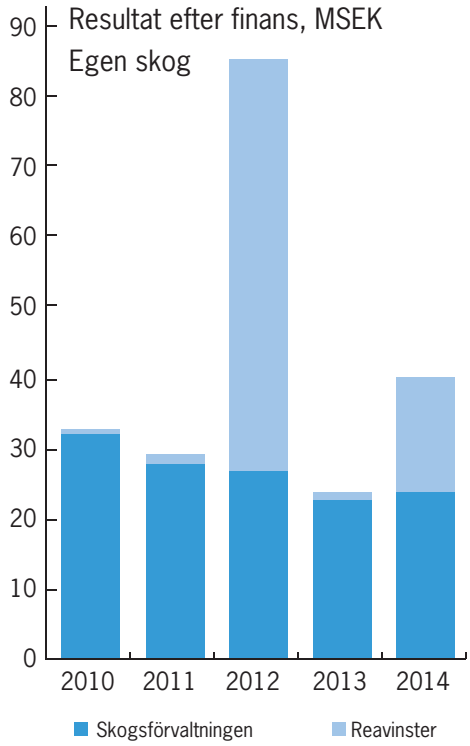


Foto: JanEric Håkansson

Åkaren Urban Eriksson från Skärvången i sin nya Volvo FH16 med 750 hk motor. Här vid lastning i Ringsta norr om Lit.

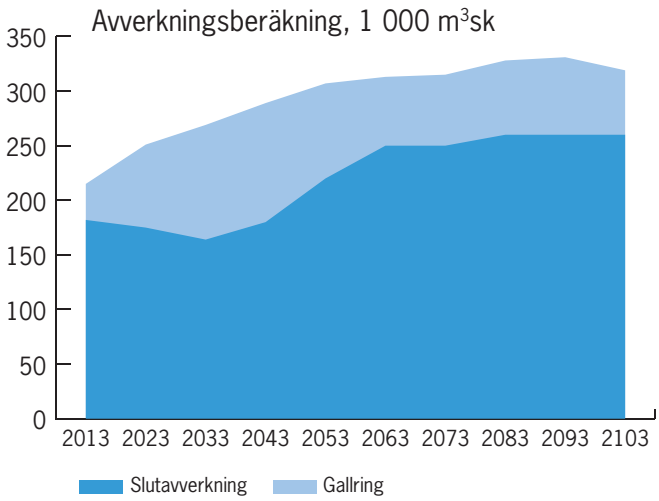
Skogsförvaltning

De större skogsbilvägarna förbättras löpande för att trygga åtkomligheten under perioder med dålig bärighet. Under 2014 har cirka 14 (20) km färdigställts och renoverats. Investeringar i vägar uppgick till MSEK 1,4 (1,6).

Under december månad 2013 drabbades skogsinnehavet av stora skador av stormarna Hilde och Ivar. Cirka 120 000 m^3fub, vilket motsvarar cirka 70 % av årlig avverkningsvolym, har omhändertagits under 2014.

Avverkningarna i våra egna skogar ger ett avgörande tillskott av råvara till sågverket i Gällö Timber AB. Persson Invest Skog kommer även fortsättningsvis att i oförändrad omfattning leverera sågtimmer till vårt delägda sågverk. Även för koncernens hyvleriföretag har det egna skogsinnehavet stor betydelse för råvaruförsörjningen. I syfte att förbättra självförsörjningsgraden verkar koncernen för att utöka sitt skogsinnehav.

Skogsförvaltningen hade i genomsnitt 4 (4) medarbetare.



Miljö

Koncernens skogsinnehav är certifierat enligt PEFC (Programme for the Endorsement of Forest Certification schemes) under Skogscertifiering Prosilva AB:s gruppcertifikat sedan 2002. Svensk PEFC Skogsstandard omfattar tre delar. Skogsskötselstandard som anger de principiella riktlinjerna för en ekonomiskt uthållig och ståndortsanpassad skogsproduktion, social standard som anger de principiella riktlinjerna för anställningsförhållanden, arbetsmiljö, arbetsorganisation, kompetens, relationer med samebefolkning och rennäring, allemansrätt och landsbygdsutveckling samt miljöstandard som anger kraven på hänsyn till natur- och kulturmiljö i skogsbruket. I Sverige är cirka 11 miljoner hektar skogsmark certifierat enligt PEFC. Anställda och underentreprenörer inom skogsbruksverksamheten genomgår regelbundet utbildning inom kultur- och miljöhänsyn.

Målklassning

Koncernens skogsinnehav är målklassat. Målklassning är ett system för avvägning på fastighetsnivå mellan produktion och andra värden i skogen. Målklasserna visar var satsning i första hand sker på produktion och var vi prioriterar andra värden. För att uppfylla målsättningen enligt PEFC krävs att 5 % av den produktiva skogsmarken skall vara klassad enligt målklass NO och NS. Koncernens innehav uppfyller kravet med god marginal då den totala avsättningen är cirka 7 %.

www.piskog.com
www.wildjamtland.com

Foto: Jan-Eric Håkansson

Aspås Skog, en av många entreprenörer som arbetar åt Persson Invest Skog. Här i en toppmodern skotare på bolagets marker.

Fastighetsförvaltning

Under denna rubrik redovisas koncernens fastighetsförvaltning som med gemensam ledning drivs i Småbodarna Fastigheter AB, Odenskogsvägen Fastigheter AB, Östersund Långtradaren 5 AB, Bilfastigheter Nord AB, Bilfastigheter Umeå AB, Bilfastigheter Skellefteå AB, Bilfastigheter Örnsköldsvik AB, Bilfastigheter Uppsala AB, Bilfastigheter Västerås AB, Bilfastigheter Kiruna AB, Bilfastigheter Gällivare AB, Bilfastigheter Luleå AB, ÖLAB Fastighets AB, NHP Sverige AB samt därutöver av Persson Norge AS med dotterbolag.

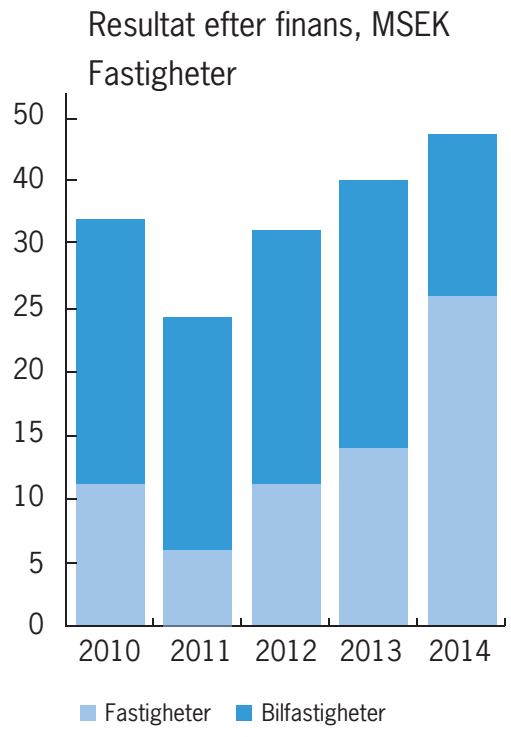
Koncernens fastigheter omfattar en uthyrningsbar yta om cirka 168 000 m², varav cirka 73 000 m² uthyrs till externa hyresgäster. De fastigheter som uthyrs externt är till övervägande del belägna i Östersund och innehåller med några få undantag enbart lokaler. Vid årsskiftet var cirka 93 (94) % av beståndet uthyrt.

Omsättningen under året uppgick till MSEK 156,0 (135,0) och resultatet efter finansiella poster till MSEK 46,7 (39,2).

Av omsättningen utgjorde internhyror MSEK 92,6 (85,6). Resultatet av den interna uthyrningen till bilhandelsrörelsen uppgick till MSEK 21,4 (25,8).

Omsättningen vid uthyrning till externa hyresgäster uppgick till MSEK 63,4 (49,4) och resultatet till MSEK 25,3 (13,4).

NHP Sverige AB redovisas från 2014 som dotterbolag och ingår i ovanstående siffror med MSEK 16,4 i omsättning och i resultatet med MSEK 2,1. Bolaget, som ägs till 50 % tillsammans med NHP Eiendom AS, innehar fastigheter i kvarteret Släpvagnen i Östersund. Fastigheterna har idag en uthyrbar yta om cirka 16 000 m² och en byggrätt på ytterligare cirka 9 000 m². Inom området pågår fortsatt nybyggnation av ett handelscentrum. Bolaget har under året ändrat firma till NHP Sverige AB då man även påbörjat projekt i Stenungsund och Åre.



Investeringar

Investeringar i fastigheter, exklusive fastighetsförvärv, uppgick till MSEK 99,6 (43,9).

Den enskilt största investeringen är fortsatt nybyggnation inom NHP Sverige i Östersund. Inflyttning påbörjades i nya lokaler under 2013 och ytterligare butiker har inflyttats under 2014.

Övriga större investeringar är färdigställande av en ny anläggning i Arlandastad för Wist där inflyttning skett i maj 2014. För Wist i Avesta pågår uppförande av en ny anläggning där inflyttning kommer att ske i augusti 2015 då bolaget lämnar de lokaler som tidigare hyrts av extern hyresvärd. Vidare pågår om- och tillbyggnationer för Bilbolaget i Umeå och Östersund där nya lokaler för bilförsäljningen kommer att vara färdigställda i maj 2015.

Persson Invest har ansökt om att få uppföra ett av de planerade bostadshusen på Storsjö Strand och markanvisningsavtal har tecknats med kommunen. Under året har projektering påbörjats i delägda bolaget Sjöbodarna med dotterbolag. Bolaget ägs till 50 % tillsammans med Martinsons Trä. Detaljplanearbetet pågår men då överklagande skett är tidpunkten för beräknad byggstart senarelagd.

Anläggningen för Wist i Luleå har under året förvärvats genom köp av bolaget Bilfastigheter Luleå AB.

Under året har dotterbolagen Tjärnviks Trä AB och Edsbyns Träförädling Fastigheter AB avyttrats. Bolagen äger industrifastigheter i Gnarp respektive Edsbyn.

Efter räkenskapsårets utgång har fastigheten i Örnsköldsvik där Bilbolaget bedriver sin verksamhet avyttrats genom försäljning av dotterbolaget Bilfastigheter Örnsköldsvik AB.

Miljö

All värme som köps in till våra fastigheter kommer från fjärrvärmeverk. Merparten av fastigheterna har ett datoriserat styr- och reglersystem vilket möjliggör kontroll on-line av temperatur, drifttider och belysning i anläggningarna. Effektiviseringar i fastighetsbeståndet har gett stora energibesparingar. Vid ny- eller ombyggnation av fastigheter installeras värmepumpar för att värma och kyla våra lokaler. Energibesparande åtgärder sker även genom att vi successivt byter ut armaturer till mer energisnåla varianter samt att fläktar monteras i taket för att bättre fördela värmen i anläggningarna. Sänkt energiförbrukning för både el och uppvärmning är ett prioriterat område.

De av våra fastigheter som är byggda under åren 1956-1973 är inventerade avseende PCB. Vid förekomst av PCB har erforderliga åtgärder vidtagits.

Koncernen äger cirka 15 % i Offerdalsvind. Vår andel av den förnyelsebara energi som framställs av bolaget motsvarar för närvarande en betydande del av energibehovet i de fastigheter som vi hyr ut till externa hyresgäster.

www.perssoninvestfastigheter.se

Hyvlerier

Verksamheterna vid koncernens hyvlerier i Edsbyn, Åshammar och Valbo bedrivs av Valbo Trä. Bolaget ägs till 65 % av Persson Invest. Den sammanlagda kapaciteten vid de tre enheterna är cirka 200 000 m³ hyvlade trävaror, varav cirka 20 000 m³ impregneras i egen regi. Hyvlerierna säljer även kundanpassade produkter inom sortimentet paneler, list, foder och golv under varumärket Veckebo Såg.

Bolaget omsatte under 2014 MSEK 399,4 (323,5) och resultatet efter finansiella poster uppgick till MSEK 16,9 (2,6). Resultat efter avskrivning av koncerngoodwill uppgår till MSEK 12,3 (-3,3). Hyvleriernas produktion var under året 158 930 (128 795) m³ hyvlade trävaror.

Resultatförbättringen grundas på en positiv utveckling för den svenska byggmarknaden, vilket lett till en ökad efterfrågan och något bättre marginaler på företagets produkter.

Hyvlerierna hade i genomsnitt 75 (68) medarbetare.

Investeringar

Årets investeringar uppgår till MSEK 15,5 (6,4). De större investeringarna utgörs av ett magasin i Valbo, nytt kontor och en linje för tillverkning av råspontluckor i Edsbyn samt ombyggnationer av hyvlar i Edsbyn och Åshammar. De senare investeringarna har skett för att öka flödet och förbättra arbetsmiljöerna vid respektive hyvellinje. Projektering för en skarvlinje i Åshammar påbörjades under hösten och linjen beräknas vara i drift sommaren 2015.

Miljö

Hyvleriet i Valbo är tillståndspliktigt enligt miljöbalken. Anläggningen har tillstånd omfattande en verksamhet på 80 000 m³ hyvlade och 20 000 m³ impregnerade trävaror. Valbo har sökt utökat tillstånd för en verksamhet på 120 000 m³ hyvlat och 50 000 m³ impregnerat vilket beviljats av länsstyrelsen i Dalarnas län. Tillståndet har sedan överklagats av Gävle kommun och Gästrike vatten till Miljödomstolen vid Nacka tingsrätt som bifallit överklagan. Bolaget har ansökt om prövningstillstånd hos Miljööverdomstolen.

Anläggningen i Åshammar är anmälningspliktig enligt miljöbalken för en produktion överstigande 55 000 m³ hyvlade trävaror.

Våra hyvleriers miljörapporter är godkända av respektive kommun och verksamheterna har bedrivits i enlighet med gällande tillstånd.

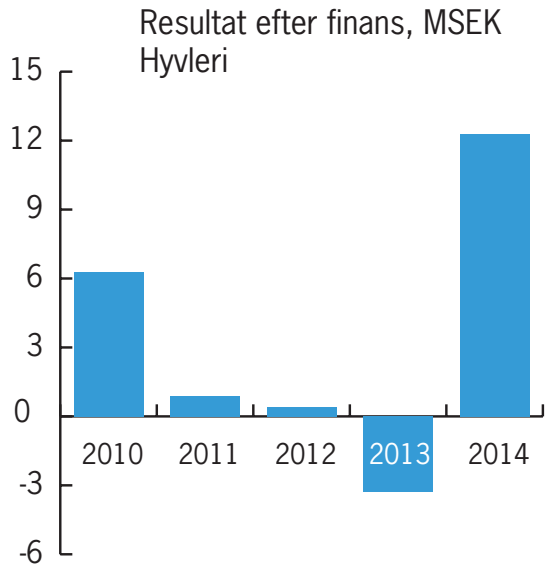
Valbo Trä är certifierade för tillverkning av hållfastsorterat konstruktionsvirke. Trä är en förnybar resurs och byggprodukter av trä är ett miljömässigt bra alternativ. Våra produkter är miljödeklarerade. Råvarorna till produktionen kommer, förutom från Gällö Timber, från sågverk i närområdet och från skogsbruk som är certifierat antingen enligt FSC (Forest Stewardship Council) eller PEFC (Programme for the Endorsement of Forest Certification schemes). Våra hyvlerier är certifierade enligt FSC.

För impregneringen inom vår verksamhet används bekämpningsmedel klass 2. I övrigt används endast små mängder av insatsprodukter. Samtliga kemikalier och produkter för tillverkning av emballage uppfyller ställda miljökrav. Även transporter till och från anläggningarna sker med transportörer som uppfyller kraven enligt EURO-klassning. Företaget är anslutet till Reparegistret.

Anläggningarnas värmebehov kommer från egna värmecentraler som drivs med egenproducerat biobränsle.

www.valbotra.se
www.veckebosag.se

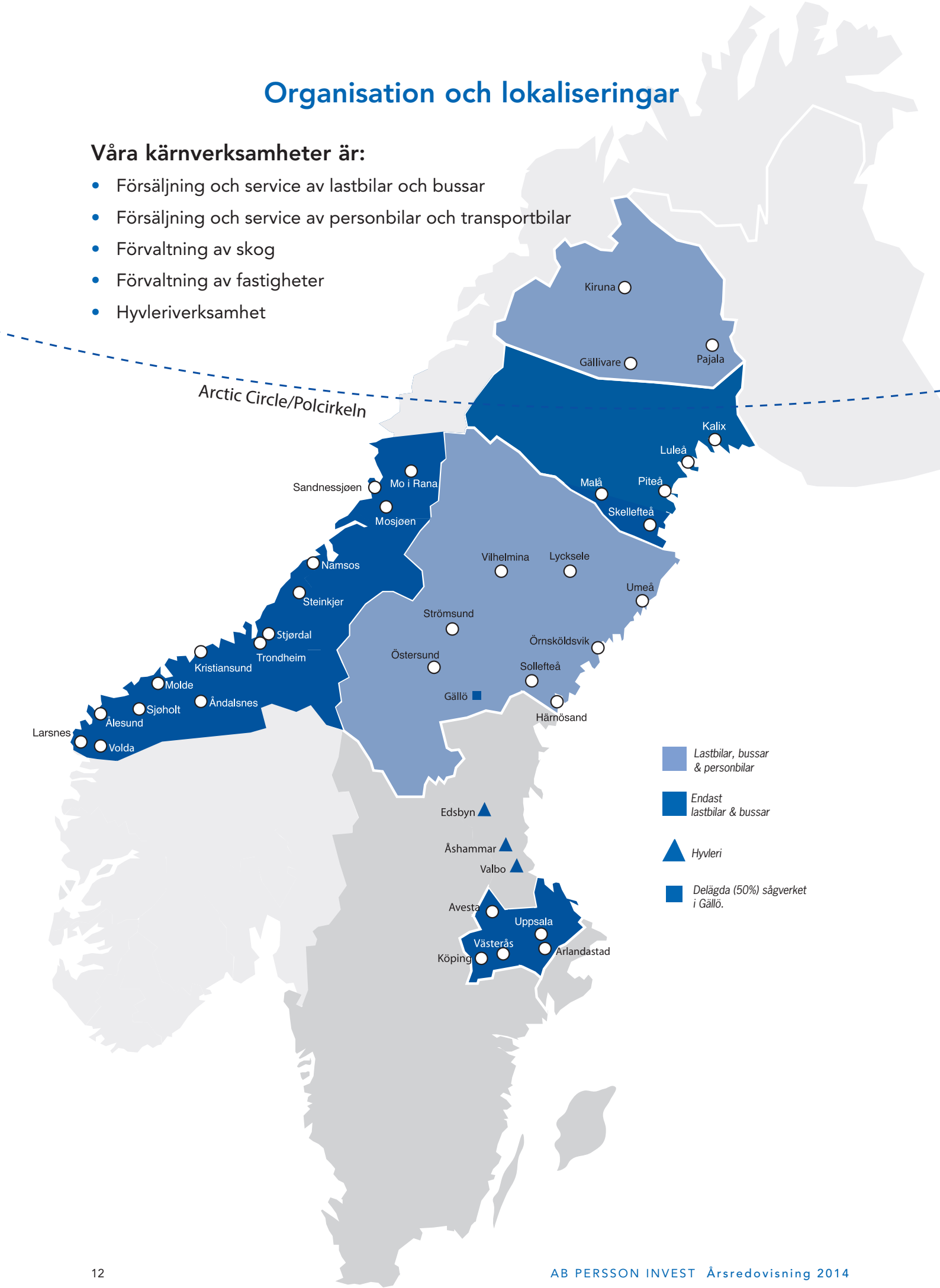
Produktion av råspontluckor vid den nya linjen i Edsbyn. På bilden ser vi Thomas Svensson.



Organisation och lokaliseringar

Våra kärnverksamheter är:

- Försäljning och service av lastbilar och bussar
- Försäljning och service av personbilar och transportbilar
- Förvaltning av skog
- Förvaltning av fastigheter
- Hyvleriverksamhet



Organisation och lokaliseringar

AB Persson Invest, koncernen i april 2015

Personbilar och transportbilar

Bilbolaget Nord AB
Eriksson Bil i Norr AB

Lastbilar och bussar

Wist Last & Buss AB
Wist Last & Buss Syd AB
Wist Last & Buss i Sigtuna AB (51%)
Wist Last & Buss AS

Östersunds Lastbilsservice AB (ÖLAB) (76%)

Ekonomipartner Mitt-Nord AB
(administration för Bilbolaget, Wist och Eriksson Bil)

Hyvleri

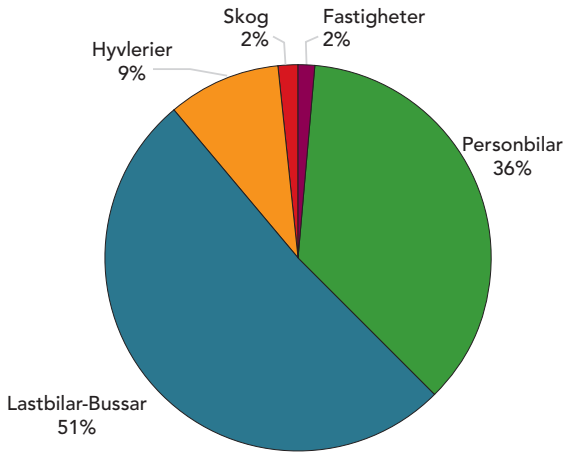
Valbo Trä AB (65%)

Persson Invest Skog

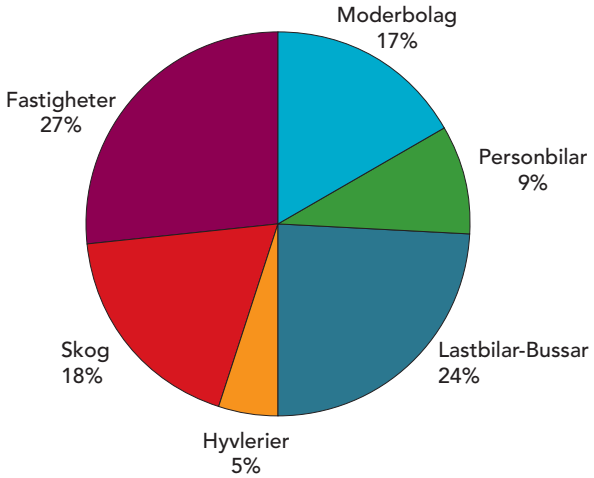
Persson Invest Fastigheter

Intressebolag:
Gällö Timber AB (50%)
JP Vind AB (50%)

FÖRDELNING KONCERNENS OMSÄTTNING 2014



FÖRDELNING AV TILLGÅNGARNAS VÄRDE ENLIGT BALANSRÄKNING 2014-12-31



Koncernen, fem år i sammandrag

MSEK **RESULTATRÄKNINGAR**	2010	2011	2012	2013	**2014**
Nettoomsättning	3 421,4	4 141,2	3 978,5	4 136,2	**4 275,2**
Rörelseresultat	209,3	200,3	253,5	168,8	**211,2**
Finansiella intäkter	56,7	6,9	51,5	58,1	**120,4**
Finansiella kostnader	-20,4	-34,5	-40,0	-32,0	**-34,3**
Resultat efter finansiella poster	245,6	172,7	265,0	194,9	**297,3**
Uppskjuten skatt	11,3	7,9	3,7	8,2	**-1,9**
Aktuell skatt	-76,1	-63,5	-49,8	-54,4	**-55,6**
Årets vinst	180,8	117,1	218,9	148,7	**239,8**
Hänförligt till:					
Moderföretagets aktieägare	179,5	115,6	215,6	145,8	**232,5**
Minoritetsintresse	1,3	1,5	3,3	2,9	**7,3**

BALANSRÄKNINGAR	2010	2011	2012	2013	**2014**
Anläggningstillgångar	1 667,1	1 727,7	1 839,1	1 807,1	**2 111,3**
Aktier och andelar	736,5	783,6	734,5	714,2	**717,9**
Varulager	461,6	498,0	551,5	595,0	**563,7**
Kundfordringar	177,9	279,0	220,3	286,7	**216,0**
Kontraktsfordringar	15,2	175,3	318,5	467,6	**496,4**
Övriga omsättningstillgångar	71,5	95,1	108,5	132,7	**127,2**
Summa tillgångar	3 129,8	3 558,7	3 772,4	4 003,3	**4 232,5**
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	1 664,4	1 736,8	1 913,5	1 972,3	**2 133,4**
Minoritetsintresse	6,5	7,0	21,2	22,3	**47,4**
Summa eget kapital	1 670,9	1 743,8	1 934,7	1 994,6	**2 180,8**
Avsättningar	218,9	221,0	230,8	237,7	**256,8**
Långfristiga skulder	297,0	357,5	317,6	268,9	**305,0**
Kortfristiga skulder	943,0	1 236,4	1 289,3	1 502,1	**1 489,9**
Summa eget kapital och skulder	3 129,8	3 558,7	3 772,4	4 003,3	**4 232,5**

KASSAFLÖDESANALYSER	2010	2011	2012	2013	**2014**
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	307,7	241,4	299,5	241,2	**300,2**
Förändring av rörelsekapital, kortfristiga fordringar och skulder samt varulager.	-67,1	-179,0	-191,3	-266,9	**119,6**
Kassaflöde från den löpande verksamheten	240,6	62,4	108,2	-25,7	**419,8**
Kassaflöde från investeringar i aktier och andelar, fastigheter, maskiner, inventarier och fordon	-380,2	-268,8	-140,6	-125,5	**-396,4**
Kassaflöde efter investeringar	-139,6	-206,4	-32,4	-151,2	**23,4**
Utdelning till aktieägare	-30,0	-42,0	-42,0	-42,0	**-42,0**
Kassaflöde från förändring av skulder till kreditinstitut och övrig finansiering	97,6	273,0	48,0	210,2	**11,9**
Årets kassaflöde	-72,0	24,6	-26,4	17,0	**-6,7**

Rörelsegrenar, fem år i sammandrag

MSEK **Nettoomsättning**	2010	2011	2012	2013	**2014**
Personbilar	1 153,2	1 506,1	1 431,0	1 477,4	**1 547,6**
Lastbilar o bussar	1 754,5	2 243,3	2 125,0	2 237,1	**2 219,0**
Hyvleri (inkl sågverk t o m 2010-06)	416,1	301,2	308,0	323,5	**399,4**
Skog	78,9	76,9	72,0	67,5	**65,7**
Fastigheter	111,5	121,8	131,9	135,0	**156,0**
Övrigt	23,5	28,7	30,6	34,1	**38,4**
Avgår intern försäljning	-116,3	-136,8	-120,0	-138,4	**-150,9**
Summa	3 421,4	4 141,2	3 978,5	4 136,2	**4 275,2**

Resultat efter finansiella poster	2010	2011	2012	2013	**2014**
Personbilar	21,6	11,2	9,0	20,0	**30,5**
Lastbilar o bussar	106,9	135,2	131,7	104,3	**104,3**
Hyvleri (inkl sågverk t o m 2010-06)	30,9	0,9	0,4	-3,3	**12,3**
Skog	34,0	29,9	85,0	25,1	**41,9**
Fastigheter	31,7	24,6	33,3	39,2	**46,7**
Övrigt *)	20,5	-29,1	5,6	9,6	**61,6**
Summa	245,6	172,7	265,0	194,9	**297,3**

Avkastning på sysselsatt kapital (%)	2010	2011	2012	2013	**2014**
Personbilar	10,1	6,3	5,0	8,8	**14,0**
Lastbilar o bussar	27,9	39,5	28,5	16,0	**14,5**
Hyvleri (inkl sågverk t o m 2010-06)	5,6	2,2	3,7	neg	**9,0**
Skog	6,8	6,8	15,0	5,0	**7,3**
Fastigheter	8,0	7,1	8,8	8,6	**6,1**

**) I posten övrigt ingår resultat i moderbolag och resultatandel i intressebolag.*

Koncernen, nyckeltal

	2010	2011	2012	2013	**2014**
Avkastning på:					
Totalt kapital (%)	8,7	6,2	8,3	5,8	**8,0**
Eget kapital efter skatt (%)	11,3	6,8	11,8	7,4	**11,5**
Sysselsatt kapital (%)	11,3	7,7	10,2	7,0	**9,1**
Soliditet (%)	53,2	48,8	50,7	49,5	**51,5**
Andel riskbärande kapital (%)	54,4	49,8	51,6	50,1	**52,1**
Nettoinvesteringar (MSEK)	405,6	232,9	174,8	120,5	**445,1**
Antal anställda	821	945	980	1 026	**1 055**

Nyckeltalsdefinitioner

Eget kapital
Redovisat eget kapital inklusive kapitalandelen av obeskattade reserver enligt koncernbalansräkningen.

Sysselsatt kapital
Totalt kapital minus icke räntebärande kortfristiga skulder och uppskjuten skatt.

Rörelseresultat brutto
Resultat efter avskrivningar ökat med finansiella intäkter. I förekommande fall ingår även reavinster.

Avkastning på totalt kapital
Rörelseresultat brutto i förhållande till genomsnittlig balansomslutning.

Avkastning på eget kapital
Resultat efter skatt i förhållande till genomsnittligt eget kapital.

Avkastning på sysselsatt kapital
Rörelseresultat brutto i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital.

Soliditet
Eget kapital i förhållande till balansomslutningen.

Andel riskbärande eget kapital
Redovisat eget kapital plus uppskjuten skatt på obeskattade reserver i förhållande till balansomslutningen.

Aktieinnehav

Intressebolag

Gällö Timber (50 %) ägs tillsammans med SCA sedan 2010. Under 2014 har sågverksproduktion bedrivits i Gällö. Sågverket i Gällö tillhör ett av de tio största sågverken i Sverige. Under 2014 producerade Gällö Timber 300 000 m^3 sågade trävaror. För försäljningen av företagets varor finns ett samarbetsavtal upprättat med SCA Timber. Från 2013 hanteras råvaruförsörjningen i dotterbolaget Gällö Skog.

JP Vind (50 %) ägs tillsammans med Jämtkraft AB. Bolaget bildades 2008 för att utveckla vindkraftsparker i Mellansverige. Under 2014 har i projektet Moskogen i Åre kommun utförts vissa kompletterande vindmätningar samt natur- och djurinventeringar inför planerad ny tillståndsansökan. Projektutveckling pågår för två vindparker kring byarna Borgvattnet och Skyttmon i Ragunda och Strömsunds kommuner. Ansökningshandlingar för dessa två projekt har under 2014 färdigställts och tillståndsansökningar skickades in i juni.

Övriga större aktieinnehav

Diös Fastigheter (15,4 %) är ett fastighetsförvaltande bolag med verksamhet norr om Dalälven. Bolaget har sitt huvudkontor i Östersund och är noterat på OMX Nordiska Börs Stockholm, lista Mid Cap. Diös omsätter cirka MSEK 1.300 och bolagets fastighetsbestånd hade vid utgången av 2014 ett marknadsvärde på cirka 12 miljarder.

JLT Mobile Computers (11 %) som är noterat på First North, tillverkar mobila datorer främst för montering i fordon. Datorerna är byggda för att klara svåra förhållanden som värme, kyla, fukt och stötar. Bolaget omsatte under 2014 MSEK 71,7.

NHP Eiendom AS (14,1%) är ett fastighetsförvaltande bolag med huvudkontor i Trondheim. Bolaget har ett flertal pågående projekt för uppförande av handelscentra.

Bergvik Skog. Bolaget bildades 2004 genom sammanläggande av skogsmark från Stora Enso och Korsnäs. Bolaget har idag cirka 2,3 miljoner ha skogsmark i Sverige. Persson Invests ägarandel uppgår till 1,7%.

Bilder från Gällö Sågverk.

Persson Invest och medarbetarna

Koncernen har utarbetat en handledning – Vägvisaren – som gäller för samtliga företag inom gruppen. Vägvisaren grundas på begreppen Omtanke, Tillgänglighet och Kompetens och innehåller, förutom vision och affärsidé, regler och riktlinjer för medarbetarna i deras kontakter inbördes och med kunderna. Därutöver ges direktiv för jämställdhets- och miljöarbetet.

Under 2014 avslutades Framtidsprogrammet, vår första utbildning som syftar till att ge grund för medarbetares karriär inom koncernen. Utbildningen kommer att återupptas under hösten 2015 med en ny grupp.

Under 2014 ordnade vi ännu en kurs i ledarskap för anställda. Hittills har tretton sådana utbildningar genomförts omfattande mer än 180 chefer.

Persson Invest genomför vid två tillfällen årligen introduktionsprogram för alla nyanställda inom koncernen.

Inom koncernen låter vi utföra medarbetarundersökningar minst en gång årligen. Svaren ligger till grund för åtgärder där utbildning är högt prioriterad. Inom Bilbolaget har vi tillsammans med leverantörer och andra samarbetspartners genomfört mer än 500 utbildningsdagar. Verksamheten fortsätter under 2015 nu med särskild inriktning på ett program kallat Servicekultur. Utbildningen syftar till att hos våra medarbetare ingjuta vår företagskultur som den framgår av Vägvisaren; Omtanke, Tillgänglighet och Kompetens.

Koncernens personaltidning – Perssonalen – ges ut två gånger per år. Tidningen innehåller bland annat information och nyheter inom koncernföretagen.

Vägvisaren ger oss även tydliga riktlinjer för jämställdhetsarbetet inom koncernen. De flesta av de branscher vi verkar inom är mansdominerade men vår tydliga målsättning är att öka andelen kvinnor. Av tabellen nedan framgår fördelningen av kvinnor/män bland våra medarbetare.

Personal

Antalet anställda har under året varit i medeltal 1 026 (980) varav i Sverige 788 (750). Antalet anställda fördelade per län framgår av följande sammanställning:

	2014		2013	
	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män
Gävleborg	9	66	8	60
Jämtland	36	141	34	138
Norrbotten	10	166	10	176
Stockholm	1	10	0	4
Uppland	0	43	0	43
Västerbotten	13	161	10	157
Västernorrland	2	75	2	78
Västmanland	5	59	4	64
Totalt Sverige	**76**	**721**	**68**	**720**
Summa Norge	**18**	**240**	**16**	**222**
Totalt	**94**	**961**	**84**	**942**

Vinstandelsstiftelsen Årsringen.

Sedan 2007 har Persson Invest ett vinstandelssystem som syftar till att premiera medarbetarna vid år med god vinst. Vinstandelssystemet tillkom för att öka förståelsen för sambandet mellan hög kvalité i arbetet, god kundservice och lönsamhet samt för att stärka samhörigheten mellan alla som är verksamma inom koncernen Persson Invest. Utdelning till Vinstandelsstiftelsen utgår för år då resultatet överstiger 4 % av omsättningen. Utdelningen för 2014 har belastat koncernföretagens resultat med sammanlagt MSEK 14,4 (10,7). Inklusive 2014 års utdelning har totalt MSEK 77,8 avsatts från koncernföretagen.

Foto: Joel Karlsson

Mariann Domeij, nyanställd bilsäljare i Örnsköldsvik.

Moderbolaget, ägare och utsikter för 2015

AB Persson Invest har sitt säte i Östersund och bedriver de verksamheter som följer av bolagets ställning som moderbolag i koncernen. Moderbolaget omsatte under året MSEK 9,2 (6,2). Antal helårsanställda har uppgått till 11 (10) varav 4 (3) kvinnor. Av bolaget utbetalda löner och ersättningar framgår av not 5 sida 25. Av de anställda i moderbolaget arbetar 5 (3) inom fastighetsförvaltningen.

Ägare

AB Persson Invest är ett familjeföretag som ägs av Margareta Lundstam och Brita Sandven, Gunilla Johansson och Emma, Mattias och Nils Warg samt Bob Persson och Anna och Marja Persson. Dagens ägare är ättlingar till grundaren Sven O Persson i andra, tredje respektive fjärde generationen. Ägarna har beslutat att merparten av genererade vinstmedel skall återinvesteras inom Persson Invests verksamhet.

Utsikter för 2015

2014 har överträffat alla våra förväntningar och har varit det bästa året hittills i företagets historia. Konjunkturerna har varit gynnsamma. Stora samhällsgrupper har genom olika stimulansåtgärder fått ökad köpkraft, räntan har varit låg och arbetslösheten sjunkande. Allt har bidragit till god försäljning till såväl konsumenter som till företag.

Vi gläds över att våra verksamhetsgrenar har gått bra, inklusive våra intressebolag. Och vi gläds över att vi återigen kunnat göra stora avsättningar till vinstandelsstiftelsen Årsringen.

Inför 2015 oroas vi dock över utvecklingen. Trots bra resultat under en rad år ser vi med viss oro på framtiden. Trenden i världen går inte längre mot mer av fred, säkerhet, demokrati och mänskliga rättigheter. Det internationella finansiella läget med minusräntor och rekordstora statsskulder saknar historiskt motstycke. Häftiga rörelser i valutakurser samt kraftiga nedgångar i priser för mineraler och olja, och ett nytt politiskt läge i Sverige, bidrar också till osäkerheten. Sammantaget bedömer vi att händelser som verkar obetydliga och perifera kan visa sig svåra att hantera och få allvarliga följder. Våra marknader saknar därigenom normal förutsägbarhet.

De första månaderna 2015 har inte nått fjolårets omsättning och resultat. Orderingången på tunga fordon har minskat och detsamma gäller efterfrågan på sågade trävaror och hyvlade produkter. Vi ser fram emot att få ta våra nyuppförda personbilshallar i Östersund och Umeå i bruk, vilket sker redan i maj, och den nya lastbilsanläggningen i Avesta. Byggnationen av lägenheter på Storsjö strand, som skulle påbörjas i vår, har blivit försenad på grund av överklaganden. Vi räknar med att resultatet 2015 kommer att bli lägre än det var 2014.

Förslag till vinstdisposition

Enligt koncernbalansräkningen uppgår fritt eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare till KSEK 2 121 414 varav KSEK 239 843 utgör årets vinst. Inga avsättningar till bundet eget kapital har föreslagits i dotterbolagen.

Enligt AB Persson Invests balansräkning per 2014-12-31 uppgår fritt eget kapital till KSEK:

Balanserade vinstmedel 2013	1 257 269
Årets vinst	185 812
Summa	1 443 081

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att ovanstående belopp disponeras enligt följande:

Till aktieägarna utdelas	42 000
Balanseras i ny räkning	1 401 081
Summa	1 443 081

Resultaträkningar

(KSEK)	Not	Koncernen 2014	Koncernen 2013	Moderbolaget 2014	Moderbolaget 2013
Rörelsens intäkter					
Nettoomsättning	1, 2	**4 275 241**	4 136 171	**9 244**	6 249
Förändring av lager färdiga varor		**12 956**	-11 150	**–**	–
Övriga rörelseintäkter	3	**35 283**	6 796	**198**	8
Summa rörelseintäkter		**4 323 480**	4 131 817	**9 442**	6 257
Rörelsens kostnader					
Råvaror och förnödenheter		**-336 132**	-256 675	**–**	–
Handelsvaror		**-2 725 784**	-2 708 764	**–**	–
Övriga externa kostnader	4, 5	**-329 058**	-314 972	**-6 910**	-5 517
Personalkostnader	6	**-621 995**	-592 129	**-13 497**	-11 884
Avskrivningar	7	**-99 333**	-90 484	**-332**	-362
Summa rörelsekostnader		**-4 112 302**	-3 963 024	**-20 739**	-17 763
RÖRELSERESULTAT		**211 178**	168 793	**-11 297**	-11 506
Resultat från finansiella investeringar					
Resultat från andelar i koncernbolag		**1 737**	-48	**52 360**	40 949
Resultat från andelar i intressebolag		**24 617**	-8 358	**-990**	–
Resultat från värdepapper och långfristiga fordringar	8	**56 829**	42 946	**42 163**	37 069
Valutakursnetto		**-2 194**	-14 057	**-2 569**	-13 370
Ränteintäkter och liknande resultatposter		**39 440**	37 599	**838**	861
Ränteintäkter från koncernbolag		**–**	–	**20 380**	20 463
Räntekostnader		**-34 286**	-32 016	**-13 828**	-14 625
Räntekostnader till koncernbolag		**–**	–	**-459**	-942
Finansnetto		**86 143**	26 066	**97 895**	70 405
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER		**297 321**	194 859	**86 598**	58 899
Bokslutsdispositioner					
Återföring från periodiseringsfond		–	–	–	24 465
Erhållna koncernbidrag		**–**	–	**133 100**	–
Lämnade koncernbidrag		**–**	–	**-5 700**	–
RESULTAT FÖRE SKATT		**297 321**	194 859	**213 998**	83 364
Skatt	9	**-57 478**	-46 184	**-28 186**	-2 999
ÅRETS RESULTAT		**239 843**	148 675	**185 812**	80 365
Hänförligt till:					
Moderföretagets aktieägare		232 571	145 818	**–**	–
Minoritetsintresse		7 272	2 857	**–**	–

Balansräkningar

(KSEK)	Not	Koncernen 2014-12-31	Koncernen 2013-12-31	Moderbolaget 2014-12-31	Moderbolaget 2013-12-31
TILLGÅNGAR					
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR					
Immateriella anläggningstillgångar					
Goodwill	10	27 511	48 008	–	–
Summa immateriella anläggningstillgångar		**27 511**	48 008	–	–
Materiella anläggningstillgångar					
Byggnader och mark	11	**1 320 940**	1 219 989	–	–
Förvaltningsfastigheter	12	**419 629**	182 834	–	–
Maskiner och andra tekniska anläggningar	13	**30 471**	30 684	–	–
Inventarier, verktyg och installationer	14	**99 507**	88 341	**705**	809
Uthyrningsfordon	15	**32 930**	30 675	–	–
Pågående nyanläggningar	16	**46 143**	34 519	–	–
Summa materiella anläggningstillgångar		**1 949 620**	1 587 042	**705**	809
Finansiella anläggningstillgångar					
Andelar i dotterbolag	17	–	–	**381 698**	376 238
Andelar i intressebolag	18	**54 917**	48 558	**54 993**	73 483
Andra långfristiga värdepappersinnehav	19	**663 015**	665 683	**529 261**	530 892
Fordringar hos koncernbolag		–	–	**971 528**	17 000
Bostadsrätter		**1 247**	1 247	**1 247**	1 247
Andra långfristiga fordringar	20	**132 899**	170 752	**112 191**	121 581
Summa finansiella anläggningstillgångar		**852 078**	886 240	**2 050 918**	1 120 441
SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		**2 829 209**	2 521 290	**2 051 623**	1 121 250
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR					
Varulager					
Råvaror och förnödenheter		**21 300**	11 581	–	–
Färdiga varor och handelsvaror		**538 630**	578 176	–	–
Pågående arbeten		**3 807**	5 211	–	–
Summa varulager		**563 737**	594 968	–	–
Kortfristiga fordringar					
Kundfordringar		**216 010**	286 718	**97**	1 011
Kontraktsfordringar		**496 370**	467 611	–	–
Fordringar hos koncernbolag		–	–	**140 604**	1 074 068
Fordringar hos intressebolag		–	5 000	–	5 000
Aktuell skattefordran		–	–	–	10 771
Övriga fordringar		**63 524**	64 615	**4 787**	24 739
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		**43 815**	36 605	**3 919**	3 647
Summa kortfristiga fordringar		**819 719**	860 549	**149 407**	1 119 236
Kassa och bank		**19 850**	26 541	–	1
SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR		**1 403 306**	1 482 058	**149 407**	1 119 237
SUMMA TILLGÅNGAR		**4 232 515**	4 003 348	**2 201 030**	2 240 487

Balansräkningar

(KSEK)	Not	Koncernen 2014-12-31	Koncernen 2013-12-31	Moderbolaget 2014-12-31	Moderbolaget 2013-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER					
EGET KAPITAL	21				
Bundet eget kapital					
Aktiekapital (120 000 aktier)		**12 000**	12 000	**12 000**	12 000
Bundna reserver		**–**	–	**3 150**	3 150
Summa bundet eget kapital		**–**	–	**15 150**	15 150
Fritt eget kapital					
Annat eget kapital inklusive årets resultat		**2 121 414**	1 960 319		
Balanserat resultat		**–**	–	**1 257 269**	1 218 904
Årets resultat		**–**	–	**185 812**	80 365
Summa fritt eget kapital		**–**	–	**1 443 081**	1 299 269
Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		**2 133 414**	1 972 319	**–**	–
Minoritetsintresse		**47 438**	22 330	**–**	–
Summa eget kapital		**2 180 852**	1 994 649	**1 458 231**	1 314 419
Avsättningar					
Avsättningar för pensioner		**104 178**	97 659	**12 779**	12 157
Uppskjutna skatteskulder	22	**132 215**	122 207	**–**	–
Övriga avsättningar		**20 416**	17 855	**–**	–
Summa avsättningar		**256 809**	237 721	**12 779**	12 157
Långfristiga skulder					
Skulder till kreditinstitut	23	**169 013**	140 324	**–**	–
Skulder till aktieägare		**127 897**	124 249	**119 398**	115 749
Övriga skulder		**8 064**	4 334	**–**	–
Summa långfristiga skulder		**304 974**	268 907	**119 398**	115 749
Kortfristiga skulder					
Checkräkningskredit	24	**41 396**	116 968	**14 730**	116 968
Skulder till kreditinstitut		**957 117**	931 828	**505 000**	605 000
Förskott från kunder		**4 447**	6 356	**–**	–
Leverantörsskulder		**190 701**	166 866	**3 021**	2 273
Skulder till koncernbolag		**–**	–	**73 917**	59 303
Skatteskulder		**13 938**	1 034	**278**	–
Övriga skulder		**73 283**	84 534	**9 422**	10 934
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	25	**208 998**	194 485	**4 254**	3 684
Summa kortfristiga skulder		**1 489 880**	1 502 071	**610 622**	798 162
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**4 232 515**	4 003 348	**2 201 030**	2 240 487
POSTER INOM LINJEN					
Ställda säkerheter	26	**1 860 363**	1 720 774	**231 000**	231 000
Ansvarsförbindelser	27	**896 286**	936 990	**544 790**	530 713

Kassaflödesanalyser

(KSEK)	Koncernen 2014	Koncernen 2013	Moderbolaget 2014	Moderbolaget 2013
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN				
Rörelseresultat	**211 178**	168 793	**-11 297**	-11 506
Förändring av avsättningar	**17 591**	13 426	**622**	417
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	**-16 745**	-18 155	**-112**	–
Avskrivningar	**99 333**	118 988	**332**	362
Betald skatt	**-65 004**	-87 003	**-13 105**	-33 625
Ränteintäkter och liknande resultatposter	**88 115**	76 974	**60 812**	54 816
Räntekostnader	**-34 286**	-31 758	**-14 287**	-15 228
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	**300 182**	241 265	**22 965**	-4 764
FÖRÄNDRING AV RÖRELSEKAPITAL				
Kundfordringar	**70 708**	-66 456	**914**	-555
Övriga omsättningstillgångar	**-21 055**	-131 641	**20 370**	20 204
Varulager	**31 231**	-43 489	**–**	–
Leverantörsskulder	**23 835**	-35 018	**748**	618
Övriga kortfristiga räntefria skulder	**14 937**	9 674	**-663**	-3 921
Förändring av rörelsekapital	**119 656**	-266 930	**21 369**	16 346
Kassaflöde från den löpande verksamheten	**419 838**	-25 665	**44 334**	11 582
INVESTERINGSVERKSAMHETEN				
Investering i aktier och andelar	**-1 100**	-13 081	**-8 685**	-40 756
Försäljning av aktier och andelar	**28 511**	1 317	**7 654**	11 697
Investering i fastigheter	**-397 471**	-15 912	**–**	–
Försäljning av fastigheter	**30 856**	5 055	**–**	–
Investering i maskiner och tekniska anläggningar	**-15 509**	-12 018	**–**	–
Försäljning av maskiner och tekniska anläggningar	**140**	–	**–**	–
Investering i inventarier	**-32 590**	-51 901	**-251**	-286
Försäljning av inventarier	**492**	–	**135**	23
Nettoinvestering uthyrningsfordon	**-9 736**	-38 993	**–**	–
Utdelning från koncernbolag	**–**	–	**67 062**	40 949
Kassaflöde från investeringsverksamheten	**-396 407**	-125 533	**65 915**	11 627
Kassaflöde efter investeringar	**23 431**	-151 198	**110 249**	23 209
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN				
Utdelning till aktieägare	**-42 000**	-42 000	**-42 000**	-42 000
Förändring av skulder till kreditinstitut	**-21 594**	194 757	**-202 238**	215 111
Förändring av långfristiga fordringar	**8 258**	-4 833	**9 390**	-3 390
Erhållna koncernbidrag	**–**	–	**62 200**	100 605
Förändring av minoritetsintresse i kapital	**17 836**	-1 748	**–**	–
Övrig finansiering	**7 378**	22 008	**62 398**	-293 535
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	**-30 122**	168 184	**-110 250**	-23 209
Årets kassaflöde	**-6 691**	16 986	**-1**	–
Likvida medel vid årets början	**26 541**	9 555	**1**	1
Likvida medel vid årets slut	**19 850**	26 541	**0**	1

Tilläggsupplysningar

Redovisningsprinciper

Årsredovisningen har för första gången upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Detta är första året som företaget tillämpar K3. Bolaget tillämpade tidigare uttalanden och allmänna råd från Bokföringsnämnden och Redovisningsrådets uttalande angående redovisning av koncernbidrag, vilket innebär att skatt på koncernbidrag redovisats i resultaträkningen och övrig del mot eget kapital i balansräkningen.

Vid övergången till K3 har bestämmelserna i kapitel 35 tillämpats. Redovisningsprinciper för materiella anläggningstillgångar har ändrats i enlighet med K3 p.35.18 med övergångsdatum 1 januari 2013. Bolaget har vid övergången till K3 tillämpat lättnadsreglerna i K3 p.35.22, avseende koncernbidrag.

Beskrivning av hur resultat och finansiell ställning påverkades av övergången till K3 presenteras i not 21, eget kapital.

Värderingsprinciper

Varulagret har värderats till det lägsta av anskaffnings- och nettoförsäljningsvärde. Vid bestämmande av anskaffningsvärdet är först in-först ut principen tillämpad. Produkter av egen tillverkning har värderats till produktionskostnad eller nettoförsäljningsvärde om detta varit lägre. Erforderligt avdrag för inkurans har skett.

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Tillkommande utgifter inkluderas endast i tillgången eller redovisas som en separat tillgång, när det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med posten kommer att tillfalla företaget och att anskaffningsvärdet för densamma kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Alla övriga kostnader för reparationer och underhåll samt tillkommande utgifter redovisas i resultaträkningen i den period då de uppkommer. I bolaget redovisas samtliga lånekostnader som kostnader i den period de uppkommer.

Då skillnaden i förbrukningen av en materiell anläggningstillgångs betydande komponenter bedöms vara väsentligt, delas tillgången upp på dessa komponenter. Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar kostnadsförs så att tillgångens anskaffningsvärde, eventuellt minskat med beräknat restvärde vid nyttjandeperiodens slut, skrivs av linjärt över dess bedömda nyttjandeperiod. Om en tillgång har delats upp på olika komponenter skrivs respektive komponent av separat över dess nyttjandeperiod. Avskrivning påbörjas när den materiella anläggningstillgången kan tas i bruk. Materiella anläggningstillgångars nyttjandeperioder uppskattas till: fordon 3-10 år, datautrustning 3-5 år, övriga maskiner och inventarier 3-10 år, stomme 50-100 år, inre ytskikt/hyresgästanpassningar 25 år, fasad, fönster, entréer, yttertak, VS, el 50 år, ventilation 30 år, hissar, portar, tekniska installationer 25 år, markanläggningar 2-5%. Goodwill skrivs av på 5 år. Bedömda nyttjandeperioder och avskrivningsmetoder omprövas om det finns indikationer på att förväntad förbrukning har förändrats väsentligt jämfört med uppskattningen vid föregående balansdag. Då företaget ändrar bedömning av nyttjandeperioder, omprövas även tillgångens eventuella restvärde. Effekten av dessa ändringar redovisas framåtriktat.

Fordringar tas upp till det belopp som de efter en individuell prövning beräknas inbringa.

Fordringar och skulder i utländsk valuta har värderats efter balansdagens kurser. Transaktioner i utländsk valuta omräknas enligt transaktionsdagens avistakurs. Vinster och förluster på fordringar och skulder av rörelsekaraktär nettoredovisas bland övriga rörelseintäkter alternativt övriga rörelsekostnader.

Redovisning av intäkter

Försäljning av varor (fordon, sågade trävaror och timmer)

Som inkomst redovisar företaget det verkliga värdet av vad som erhålls eller kommer att erhållas. Företaget redovisar därför inkomst till nominellt belopp (fakturabelopp) om bolaget får ersättningen i likvida medel direkt vid leverans eller inom normala kredittider. Avdrag görs för lämnade rabatter. Inkomsten från försäljning av varor redovisas som intäkt när följande villkor är uppfyllda; de väsentliga risker och förmåner som är förknippade med varornas ägande har överförts till köparen, bolaget behåller inte något engagemang i den löpande förvaltningen och utövar någon reell kontroll över de varor som sålts, inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt, det är sannolikt att de ekonomiska fördelar som företaget ska få av transaktionen kommer att tillfalla företaget och de utgifter som uppkommit eller som förväntas uppkomma till följd av transaktionen kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Uthyrning av fordon

Intäkter från uthyrning av fordon redovisas linjärt under avtalsperioden.

Utförande av servicearbete

Intäkter från servicearbete redovisas i resultaträkningen baserade på färdigställandegraden på balansdagen (successiv vinstavräkning). Färdigställandegraden fastställs genom en bedömning av utförda tjänster och insatt material per balansdagen.

Leasing

I koncernen redovisas ett finansiellt leasingavtal som ett avtal enligt vilket de ekonomiska riskerna och fördelarna som förknippas med ägandet av en tillgång i allt väsentligt överförts från leasegivaren till leasetagaren. Övriga leasingavtal klassificeras som operationell leasing. Samtliga leasingavtal i moderbolaget redovisas enligt reglerna för operationell leasing.

Hyresintäkter och försäljning av fastigheter

Hyresintäkter resultatförs i den period de avser. Vid förtidsinlösen av hyreskontrakt periodiseras ersättningen över det ursprungliga kontraktets löptid, såvida inte nytt kontrakt tecknats då inlösenbeloppet resultatförs i sin helhet. Intäkter från fastighetsförsäljningar resultatredovisas på kontraktsdagen, såvida det inte strider mot särskilda villkor i köpekontraktet.

Ränta och utdelning

Ränta och utdelning redovisas som intäkt när det är sannolikt att företaget kommer att få de ekonomiska fördelar som är förknippade med transaktionen samt att inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Pensioner

Alla pensionsutfästelser som inte övertagits av försäkringsbolag eller på annat sätt säkerställts genom fondering hos extern part skuldförs i balansräkningen.

Skatter inklusive uppskjuten skatt

Aktuell skatt beräknas på det skattepliktiga resultatet för perioden. Skattepliktigt resultat skiljer sig från det redovisade resultatet i resultaträkningen då det har justerats för ej skattepliktiga intäkter och ej avdragsgilla kostnader samt för intäkter och kostnader som är skattepliktiga eller avdragsgilla i andra perioder. Aktuell skatteskuld beräknas enligt den skattesats som gäller på balansdagen.

De enskilda bolagens obeskattade reserver redovisas i koncernens balansräkning uppdelade på 22% avsättning för uppskjuten skatt och 78% bundet eget kapital. I resultaträkningen har bokslutsdispositioner uppdelats på uppskjuten skatt och årets resultat. För temporära skillnader innebärande att det redovisade värdet på en tillgång eller skuld skiljer sig från det skattemässiga värdet, har uppskjuten skatteskuld beräknats med 22%.

Vid förvärv av bolag har tillgångar och skulder marknadsvärderats och för avskrivningsbara tillgångar har avsättning för uppskjuten skatt gjorts med 22%.

Koncernredovisning

Koncernredovisningen är upprättad enligt förvärvsmetoden, vilket bl a innebär att dotterbolagens vinstmedel ej ingår i koncernens kapital, om vinstmedlen skapats före tidpunkten för dotterbolagens införlivande i koncernen. Om anskaffningskostnaden för aktier i ett dotterbolag är högre än samma dotterbolags egna kapital vid förvärvstillfället, inklusive eget kapital i obeskattade reserver, uppkommer ett sk övervärde. Övervärdet fördelas på olika tillgångsposter i förhållande till deras bedömda värden. Resterande övervärde anses vara goodwill.

Omräkning av utländska dotterbolags balans- och resultaträkningar sker enligt dagskursmetoden. Detta innebär att tillgångar och skulder omräknas till balansdagens kurser samt att samtliga poster i resultaträkningarna omräknas till årets genomsnittskurs. Omräkningsdifferensen förs direkt till koncernens egna kapital.

Andelar i intressebolag redovisas enligt kapitalandelsmetoden.

Hänsyn har ej tagits till internvinster i lager då dessa är av obetydlig omfattning.

Noter i KSEK.

Not 1 Nettoomsättning Fördelning per rörelsegren	Koncernen **2014**	 2013	Moderbolaget **2014**	 2013
Personbilar	**1 547 646**	1 477 410		
avgår internomsättning	**-5 683**	-4 517		
Lastbilar o bussar	**2 218 999**	2 237 121		
avgår internomsättning	**-17 380**	-16 814		
Hyvlerier	**399 442**	323 487		
Skog	**65 726**	67 459		
Fastigheter	**155 959**	135 039		
avgår internomsättning	**-93 343**	-85 565		
Övrigt	**38 384**	34 062	**9 244**	6 249
avgår internomsättning	**-34 509**	-31 511		
Summa	**4 275 241**	4 136 171	**9 244**	6 249

Not 1 Nettoomsättning, forts. Fördelning per geografisk marknad	Koncernen **2014**	 2013	Moderbolaget **2014**	 2013
Sverige	**3 524 938**	3 268 595	**9 181**	6 186
avgår internomsättning	**-127 424**	-117 561		
Norge	**890 943**	994 549	**63**	63
avgår internomsättning	**-23 491**	-20 846		
Övriga Europa	**8 632**	8 184		
Övriga världen	**1 643**	3 250		
Summa	**4 275 241**	4 136 171	**9 244**	6 249

Not 2 Operationella leasingavtal - leasegivare	Koncernen **2014**	 2013
Koncernen är leasegivare genom operationella leasingavtal avseende uthyrning av fastigheter.		
Hyresavtalens förfallotidpunkt:		
Inom 1 år	**9 415**	8 634
Mellan 2 till 5 år	**37 525**	33 196
Senare än 5 år	**15 676**	7 644
Summa	**62 616**	49 474

Not 2 Finansiella leasingavtal - leasegivare	Koncernen **2014**	 **2013**
Koncernen har ingått finansiella leasingavtal för fordon. Leasingperioderna varierar mellan 3-7 år.		
Framtida minimileaseavgifter	71 058	68 496
Varav:		
Långfristig del	45 923	42 404
Kortfristig del	25 135	26 092
Summa	71 058	68 496

Not 3 Övriga rörelseintäkter	Koncernen **2014**	 2013	Moderbolaget **2014**	 2013
Reavinst vid försäljningar	17 615	3 091	**112**	
Kursvinst kortfristiga fordringar	12	11		
Försäkringsersättningar	14 712	3 119		
Övrigt	2 944	575	**86**	8
Summa	**35 283**	6 796	**198**	8

Not 4 Revisorers arvoden	Koncernen **2014**	 2013	Moderbolaget **2014**	 2013
Deloitte				
Revisionsuppdrag	**1 089**	1 054	**97**	97
Skatterådgivning	**40**	0	**0**	0
Övriga tjänster	**286**	71	**185**	43
Thornes Revisjon, Norge				
Revisionsuppdrag	**71**	73		
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	**24**	21		
Summa	**1 510**	1 219	**282**	140

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisning, bokföring och styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana arbetsuppgifter.

Not 5 Operationella leasingavtal - leasetagare	Koncernen 2014	2013	Moderbolaget 2014	2013
Summan av årliga framtida minimileaseavgifter per balansdagen avseende icke uppsägningsbara operationella leasingavtal förfaller enligt följande:				
Inom 1 år	**6 176**	4 776	**1 301**	1 140
Mellan 2 till 5 år	**4 912**	5 866		
Senare än 5 år	**14 960**	9 284		
Under året har företagets leasingavgifter uppgått till	**26 048**	19 926	**1 301**	1 140

Not 6 Personal Medelantal anställda	Koncernen 2014	2013	Moderbolaget 2014	2013
Sverige				
Kvinnor	**76**	68	**4**	3
Män	**721**	720	**7**	7
Summa medelantal i Sverige	**797**	788	**11**	10
Norge				
Kvinnor	**18**	16		
Män	**240**	222		
Summa medelantal i Norge	**258**	238		
Totalt				
Kvinnor	**94**	84	**4**	3
Män	**961**	942	**7**	7
Totalt medelantal anställda	**1 055**	1 026	**11**	10

Not 6 Personal, forts Könsfördelning bland ledande befattningshavare	Koncernen 2014	2013	Moderbolaget 2014	2013
Antal styrelseledamöter	**36**	33	**8**	8
varav kvinnor	**10**	10	**5**	5
Antal övriga befattningshavare inkl VD	**13**	13	**1**	1
varav kvinnor	**2**	2	**0**	0

Antal styrelseplatser uppgår till 132 (122) varav 30 (31) besätts av kvinnor. Antal tjänster för övriga befattningshavare inkl VD uppgår till 33 (31) varav 2 (2) kvinnor.

Not 6 Personal, forts. Löner och ersättningar	Koncernen 2014	2013	Moderbolaget 2014	2013
Styrelse och verkställande direktörer i Sverige				
Löner och ersättningar	**10 161**	9 655	**3 171**	2 866
Avsättning till vinstandelsstiftelse	**109**	88	**25**	19
Pensionskostnader	**2 478**	2 336	**749**	724
Övriga sociala kostnader	**3 744**	3 540	**1 191**	1 084
Styrelse och verkställande direktörer i Norge				
Löner och ersättningar	**3 686**	3 734		
Avsättning till vinstandelsstiftelse	**37**	33		
Pensionskostnader	**156**	158		
Övriga sociala kostnader	**492**	483		
Summa	**20 863**	20 027	**5 136**	4 693
Övriga anställda i Sverige				
Löner och ersättningar	**303 737**	294 221	**5 241**	4 138
Avsättning till vinstandelsstiftelse	**9 040**	6 759	**110**	70
Pensionskostnader	**23 337**	20 378	**637**	565
Övriga sociala kostnader	**93 172**	92 572	**1 931**	1 618
Övriga anställda i Norge				
Löner och ersättningar	**136 441**	125 199		
Avsättning till vinstandelsstiftelse	**2 522**	1 829		
Pensionskostnader	**2 738**	2 056		
Övriga sociala kostnader	**21 705**	22 035		
Summa	**592 692**	565 049	**7 919**	6 391
Personalkostnader totalt	**613 555**	585 076	**13 055**	11 084

I fem av koncernbolagen har respektive bolags VD ett avtal som ger ett avgångsvederlag motsvarande en årslön.

Not 7 Avskrivningar	Koncernen 2014	2013	Moderbolaget 2014	2013
Goodwill	**20 497**	21 212		
Byggnader och mark	**28 751**	25 066		
Förvaltningsfastigheter	**14 229**	8 086		
Maskiner och andra tekniska anläggningar	**3 722**	3 352		
Inventarier, verktyg och installationer	**25 023**	24 193	**332**	362
Uthyrningsfordon	**7 111**	8 575		
Summa avskrivningar	**99 333**	90 484	**332**	362

Avskrivning i % redovisas i värderingsprinciper sid 23.

Not 8 Resultat från värdepapper och långfristiga fordringar	Koncernen 2014	Koncernen 2013	Moderbolaget 2014	Moderbolaget 2013
Utdelning	**43 550**	35 356	**29 008**	28 939
Ränteintäkter	**7 319**	6 970	**7 195**	7 510
Resultat försäljning övriga värdepapper	**5 960**	620	**5 960**	620
Summa	**56 829**	42 946	**42 163**	37 069

Not 9 Skatt på årets resultat	Koncernen 2014	Koncernen 2013	Moderbolaget 2014	Moderbolaget 2013
Aktuell skatt:				
Sverige	**-41 166**	-37 653	**-28 186**	-2 999
Norge	**-14 430**	-16 762		
Summa aktuell skatt	**-55 596**	-54 415	**-28 186**	-2 999
Uppskjuten skatt:				
Sverige	**-3 079**	6 541	**0**	0
Norge	**1 197**	1 690		
Summa uppskjuten skatt	**-1 882**	8 231	**0**	0
Summa	**-57 478**	-46 184	**-28 186**	-2 999
Skatt hänförbar till moderbolaget och dess dotterbolag	**-57 093**	-46 234	**-28 186**	-2 999
Skatt hänförbar till andelar i intresseföretag	**-385**	50		
Summa	**-57 478**	-46 184	**-28 186**	-2 999

Not 9 Skatt på årets resultat, forts Avstämning av årets skattekostnad	Koncernen 2014	Koncernen 2013	Moderbolaget 2014	Moderbolaget 2013
Redovisat resultat före skatt	**297 321**	195 738	**213 998**	83 364
Skatt beräknad enligt svensk skattesats (22%)	**-65 411**	-43 062	**-47 080**	-18 340
Skatteeffekt av;				
Ej avdragsgilla kostnader	**-4 964**	-2 935	**-3 466**	-100
Ej skattepliktiga intäkter	**14 245**	8 475	**22 362**	15 518
Skattemässiga justeringar	**8 283**	4 022	**-3**	-78
Skatteeffekt av annan skattesats i utländska dotterbolag	**-3 374**	-3 755		
Koncernmässig avskrivning på goodwill och övervärden	**-5 316**	-5 181		
Övriga koncernmässiga justeringar	**979**	-12 030		
Skatt hänförlig till tidigare år	**-38**	51	**1**	1
Förändring uppskjuten skatt	**-1 882**	8 231		
Årets redovisade skatttekostnad	**-57 478**	-46 184	**-28 186**	-2 999

Not 10 Goodwill	Koncernen 2014	Koncernen 2013
Ingående anskaffningsvärde	**182 474**	158 138
Inköp	**0**	24 336
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**182 474**	182 474
Ingående avskrivningar	**-134 466**	-113 254
Årets avskrivningar	**-20 497**	-21 212
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-154 963**	-134 466
Utgående planenligt restvärde	**27 511**	48 008

Not 11 Byggnader och mark Not 12 Förvaltningsfastigheter	Byggnader och mark Koncernen 2014	Byggnader och mark Koncernen 2013	Förvaltningsfastigheter Koncernen 2014	Förvaltningsfastigheter Koncernen 2013
Ingående anskaffningsvärde	**1 452 633**	1 486 233	**337 038**	244 831
Inköp	**112 718**	31 384	**20 687**	54 292
Försäljningar	**-15 401**	-47 050	**-63 319**	42 452
Omklassificeringar	**30 330**	1 664	**241 161**	0
Omräkningsdifferens	**-1 419**	-19 599	**-332**	-4 536
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**1 578 861**	1 452 632	**535 235**	337 039
Ingående avskrivningar	**-234 109**	-231 751	**-154 386**	-79 238
Inköp	**0**	0	**0**	-51 104
Försäljningar	**2 624**	19 090	**62 466**	-16 562
Omklassificeringar	**292**	0	**-9 740**	0
Årets avskrivningar	**-28 386**	-24 700	**-14 184**	-8 041
Omräkningsdifferens	**557**	3 252	**102**	559
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-259 022**	-234 109	**-115 742**	-154 386
Ingående uppskrivningar	**1 466**	1 831	**181**	226
Årets avskrivningar på uppskrivet belopp	**-365**	-365	**-45**	-45
Utgående ackumulerade uppskrivningar netto	**1 101**	1 466	**136**	181
Utgående planenligt restvärde	**1 320 940**	1 219 989	**419 629**	182 834

Not 11 Byggnader och mark, forts.	Bokfört värde		Taxeringsvärde	
	2014	2013	**2014**	2013
Byggnader	**449 631**	359 205	**285 030**	257 891
Mark	**871 309**	860 784	**1 475 393**	1 498 809
(varav skogsfastigheter)	**(756 465)**	(765 111)	**(1 375 713)**	(1 400 414)
Summa	**1 320 940**	1 219 989	**1 760 423**	1 756 700

Not 12 Förvaltningsfastigheter, forts.	Bokfört värde		Taxeringsvärde	
	2014	2013	**2014**	2013
Byggnader	**361 907**	153 421	**206 638**	162 517
Mark	**57 722**	29 413	**61 202**	57 371
Summa	**419 629**	182 834	**267 840**	219 888

Not 12 Förvaltningsfastigheter, forts. Upplysning om verkligt värde	**2014**	2013
Verkligt värde	**555 346**	297 088

Verkligt värde har beräknats utifrån en intern avkastningsvärdering baserad på aktuella hyresnivåer och antagen inflation med beaktande av schablon för antagna vakanser samt en schablon för driftskostnader och hyresgäst-anpassningar baserad på historik samt ett för respektive fastighet antaget avkastningskrav. För nybyggda fastigheter har aktuell produktionskostnad bedömts motsvara verkligt värde.

Not 13 Maskiner och andra tekniska anläggningar	Koncernen	
	2014	2013
Ingående anskaffningsvärde	**91 320**	79 302
Inköp	**0**	29
Försäljningar/utrangeringar	**-30 629**	0
Omklassificeringar	**3 204**	11 989
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**63 895**	91 320
Ingående avskrivningar	**-60 636**	-57 284
Försäljningar/utrangeringar	**30 489**	0
Omklassificeringar	**445**	0
Årets avskrivningar	**-3 722**	-3 352
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-33 424**	-60 636
Utgående planenligt restvärde	**30 471**	30 684

Not 14 Inventarier, verktyg och installationer	Koncernen		Moderbolaget	
	2014	2013	**2014**	2013
Ingående anskaffningsvärde	**278 232**	259 061	**2 093**	1 875
Inköp	**29 767**	30 257	**251**	286
Försäljningar/utrangeringar	**-14 197**	-5 395	**-29**	-68
Omklassificeringar	**7 487**	-102		
Omräkningsdifferens	**-470**	-5 589		
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**300 819**	278 232	**2 315**	2 093
Ingående avskrivningar	**-189 891**	-174 681	**-1 284**	-967
Försäljningar/utrangeringar	**14 094**	5 642	**6**	45
Omklassificeringar	**-1 091**	102		
Årets avskrivningar	**-25 023**	-24 193	**-332**	-362
Omräkningsdifferens	**599**	3 239		
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-201 312**	-189 891	**-1 610**	-1 284
Utgående planenligt restvärde	**99 507**	88 341	**705**	809

Not 15 Uthyrningsfordon	Koncernen	
	2014	2013
Ingående anskaffningsvärde	**41 219**	41 688
Inköp	**22 711**	20 453
Försäljningar/utrangeringar	**-20 656**	-20 923
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**43 274**	41 218
Ingående avskrivningar	**-10 544**	-10 489
Försäljningar/utrangeringar	**7 311**	8 479
Årets avskrivningar	**-7 111**	-8 533
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-10 344**	-10 543
Utgående planenligt restvärde	**32 930**	30 675

Not 16 Pågående nyanläggningar	Koncernen 2014	2013
Ingående anskaffningsvärde	**34 519**	11 141
Inköp	**50 338**	37 011
Omklassificeringar	**-38 714**	-13 633
Bokfört värde	**46 143**	34 519

Not 17 Aktier och andelar i dotterbolag Företag	Org.nr	Antal andelar	Kapital-andel	Årets resultat	Eget kapital	Bokfört värde
Bil & Traktor Tunga Fordon Luleå AB	556599-6286	10 000	100%	12	1 236	478
Bilbolaget Nord AB	556052-5692	35 000	100%	856	56 713	35 000
Bilfastigheter Gällivare AB	556314-6561	1 000	100%	67	3 612	191
Bilfastigheter Kiruna AB	556822-8562	500	100%	31	6 645	50
Bilfastigheter Luleå AB	556914-5963	500	100%	299	566	7 210
Bilfastigheter Nord AB	556078-9629	1 000	100%	8 638	51 389	500
Bilfastigheter Skellefteå AB	556045-0073	3 744	100%	42	10 910	49 700
Bilfastigheter Umeå AB	556040-7743	100	100%	105	15 624	35 000
Bilfastigheter Uppsala AB	556612-8277	1 000	100%	21	16 464	100
Bilfastigheter Västerås AB	556612-8244	1 000	100%	83	14 280	100
Bilfastigheter Örnsköldsvik AB	556612-8251	1 000	100%	4 877	16 921	100
Ekonomipartner Mitt-Nord AB	556214-5374	1 000	100%	741	3 402	719
Eriksson Bil i Norr AB	556832-7687	1 000	100%	1 645	7 720	7 100
Fordonspartner i Norr AB	556481-8101	1 000	100%	69	1 283	2 000
NHP Sverige AB	556754-6816	5 000	50%	1 166	38 914	18 500
Odenskogsvägen Fastigheter AB	556432-3573	1 000	100%	43	2 194	7 157
Persson Invest Skog AB	556101-6105	10 000	100%	20 930	355 342	11 000
Persson Norge AS	NO923777814	30 750	100%	46 241	86 756	0
Sjöbodarna 1 i Östersund AB	556973-4626	25 000	50%	-48	702	375
Småbodarna Fastigheter AB	556314-6637	500	100%	90	22 901	0
Valbo Trä AB	556865-4031	260 650	65%	6 668	47 191	41 941
Wist Last & Buss AB	556078-9751	100	100%	3 410	97 342	67 037
Wist Last & Buss i Sigtuna AB	556875-2108	510	51%	148	2 573	1 500
Wist Last & Buss Syd AB	556067-3278	10 000	100%	2 160	49 786	78 364
ÖLAB Fastighets AB	556218-9083	10 999	76%	1 020	7 837	13 680
Östersund Långtradaren 5 AB	556814-8109	500	100%	29	1 029	3 896
Dotterbolag till NHP Sverige AB;						
NHP Stenungsund AB	556985-5397	50	50%	0	300	
Dotterbolag till Sjöbodarna 1 i Östersund AB;						
Sjöbodarna 2 i Östersund AB	556973-4634	100	100%	-107	143	
Sjöbodarna 3 i Östersund AB	556985-5405	100	100%	-35	315	
Dotterbolag till Persson Norge AS;						
Kvenild Eiendom AS	NO988622613		100%	2 774	42 499	
Kvenild Flata AS	NO988622753		100%	261	3 668	
PN Eiendom Nord AS	NO989031414		100%	409	20 956	
Wist Last & Buss AS	NO958315120		100%	32 669	49 421	
Dotterbolag till Wist Last & Buss AS;						
Larsnes Last & Buss AS	NO980766632		51%	1 445	2 017	
Sjøholt Last & Buss AS	NO977567467		51%	1 166	1 642	
Dotterbolag till ÖLAB Fastighets AB;						
Östersunds Lastbilsservice AB	556230-6067		100%	926	6 884	
Summa						**381 698**

Samtliga dotterbolag i Sverige har säte i Östersund och Persson Norge AS säte i Trondheim.

Not 17 Aktier och andelar i dotterbolag, forts.	Moderbolaget 2014	2013
Ingående anskaffningsvärde	**376 238**	346 097
Inköp	**7 585**	40 731
Omklassificering	**18 500**	0
Försäljning	**-9 191**	-6 240
Nedskrivning	**-11 434**	-4 350
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**381 698**	376 238
Bokfört värde	**381 698**	376 238

Not 18 Aktier och andelar i intressebolag Företag	Org.nr	Antal andelar	Kapital-andel	Årets resultat	Eget kapital	Bokfört värde
Gällö Timber AB	556801-1786	100 000	50%	37 885	91 634	54 375
JP Vind AB	556754-9174	1 000	50%	-1 150	1 084	542
Summa						**54 917**

Not 18 Aktier och andelar i intressebolag, forts.	Koncernen		Moderbolaget	
	2014	2013	**2014**	2013
Ingående anskaffningsvärde	**116 121**	116 121	**73 483**	73 483
Inköp	**1 000**		**1 000**	
Försäljning	**-990**		**-990**	
Omklassificering	**-18 500**		**-18 500**	
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**97 631**	116 121	**54 993**	73 483
Ingående ackumulerade uppskrivningar	**8 640**	8 640		
Omklassificering	**-1 990**			
Andel årets resultat	**24 807**			
Utgående ackumulerade uppskrivningar	**31 457**	8 640	**0**	0
Ingående ackumulerade nedskrivningar	**-76 203**	-67 895		
Försäljning	**990**			
Omklassificering	**1 617**			
Årets nedskrivningar	**-575**	-8 308		
Utgående ackumulerade nedskrivningar	**-74 171**	-76 203	**0**	0
Bokfört värde	**54 917**	48 558	**54 993**	73 483

Not 19 Andra långfristiga värdepappersinnehav Företag	Antal andelar	Bokfört värde
AB Volverkinvest	11 980	14 566
Bergvik Skog AB	117	194 719
Björksavsprodukter i Åre AB	21 000	911
Breiband til Alle AS	5	5
Destination Östersund AB	30 000	30
Diös Fastigheter AB	11 499 691	329 500
FPG Media AB	22 463	0
Investa Företagskapital AB	7 014	1 169
JLT Mobile Computers AB	3 084 684	2 807
Jämtlands Bil och Bostad AB	111	12
Kreditgarantiföreningen Norr Ek för		100
Landshypotek Ek för		5 200
NHP Eiendom AS	48 858	112 035
Offerdalsvind Ek för	700	1 540
Torsta AB	200	20
Viking Trondheim AS	10	11
Volvohandlarföreningen Ek för	11	385
Volvohandlarnas Fordonsförening Ek för	1	5
Summa		**663 015**

Not 19 Andra långfristiga värdepappersinnehav, forts.	Koncernen		Moderbolaget	
	2014	2013	**2014**	2013
Ingående anskaffningsvärde	**665 683**	677 635	**530 892**	531 354
Inköp	**100**	194	**100**	25
Försäljning	**-1 941**	-697	**-1 731**	-487
Omräkningsdifferens	**-827**	-11 449		
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**663 015**	665 683	**529 261**	530 892
Bokfört värde	**663 015**	665 683	**529 261**	530 892

Not 20 Andra långfristiga fordringar	Koncernen 2014	Koncernen 2013	Moderbolaget 2014	Moderbolaget 2013
Ingående fordran	**124 852**	120 019	**121 581**	118 191
Utlåning under året	**610**	3 390	**610**	3 390
Amortering under året	**-10 000**		**-10 000**	
Förändring uppskjuten skattefordran	**1 132**	1 443		
Omklassificering finansiella leasingavtal	**16 305**	45 900		
Utgående fordran	**132 899**	170 752	**112 191**	121 581
Bokfört värde	**132 899**	170 752	**112 191**	121 581

Not 21 Förändring av eget kapital koncernen	Aktie-kapital	Annat eget kapital	Summa eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare	Minoritet	Totalt eget kapital
Koncernen					
Belopp vid jämförelseårets ingång enl fastställd balansräkning	12 000	1 901 482	1 913 482	21 221	1 934 703
Årets omräkningsdifferens		-16 477	-16 477		-16 477
Utdelning till aktieägare		-42 000	-42 000	-1 748	-43 748
Effekt i koncernen av redovisning finansiella leasingavtal		-28 504	-28 504		-28 504
Årets vinst		145 818	145 818	2 857	148 675
Ingående balans 2014-01-01	12 000	1 960 319	1 972 319	22 330	1 994 649
Justeringar av jämförelsebelopp vid övergång till K3:					
Omklassificering enligt komponentredovisning		466	466	231	697
Justerade belopp vid årets ingång	12 000	1 960 785	1 972 785	22 561	1 995 346
Årets omräkningsdifferens		-1 329	-1 329	27	-1 302
Utdelning till aktieägare		-42 000	-42 000	-1 671	-43 671
Omklassificering till dotterbolag /tillskott från minoritetsägare				19 249	19 249
Effekt i koncernen av redovisning finansiella leasingavtal		-28 613	-28 613		-28 613
Årets vinst		232 571	232 571	7 272	239 843
Belopp vid årets utgång	**12 000**	**2 121 414**	**2 133 414**	**47 438**	**2 180 852**

Not 21 Förändring av eget kapital moderbolaget	Aktie-kapital	Bundna reserver	Övrigt fritt eget kapital	Årets resultat	Summa fritt eget kapital
Belopp vid jämförelseårets ingång enl fastställd balansräkning	12 000	3 150	1 216 263	-3 875	1 212 388
Justerade belopp vid jämförelseårets ingång	12 000	3 150	1 216 263	-3 875	1 212 388
Erhållna koncernbidrag			48 516		48 516
Resultatdisposition enligt beslut av årsstämma			-3 875	3 875	0
Utdelning till aktieägare			-42 000		-42 000
Årets vinst				80 365	80 365
Justerade belopp vid årets ingång	12 000	3 150	1 218 904	80 365	1 299 269
Resultatdisposition enligt beslut av årsstämma			80 365	-80 365	0
Utdelning till aktieägare			-42 000		-42 000
Årets vinst				185 812	185 812
Belopp vid årets utgång	**12 000**	**3 150**	**1 257 269**	**185 812**	**1 443 081**

Not 22 Uppskjuten skatt	Koncernen 2014	Koncernen 2013
Uppskjuten skatt som uppstår till följd av temporära skillnader hänför sig till:		
Materiella anläggningstillgångar	**107 114**	98 463
Obeskattade reserver	**25 101**	23 744
Belopp vid årets utgång	**132 215**	122 207

Not 23 Skulder till kreditinstitut	Koncernen 2014	Koncernen 2013	Moderbolaget 2014	Moderbolaget 2013
Bindningstid överstigande 1 år men kortare än 5 år	**169 013**	140 324	**0**	0
Summa	**169 013**	140 324	**0**	0

Not 24 Checkkredit	Koncernen		Moderbolaget	
	2014	2013	**2014**	2013
Beviljad limit är	**291 400**	251 400	**200 000**	200 000
varav utnyttjat	**41 396**	116 968	**14 730**	116 968

Not 25 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	Koncernen		Moderbolaget	
	2014	2013	**2014**	2013
Upplupna semesterlöner och löner	**83 721**	74 223	**1 857**	1 378
Upplupna sociala avgifter	**33 532**	32 583	**1 035**	854
Förutbetalda hyror	**7 511**	9 236		
Avsättning för framtida skogsvård	**10 529**	10 679		
Övriga interimsskulder	**73 705**	67 764	**1 363**	1 452
Summa	**208 998**	194 485	**4 255**	3 684

Not 26 Ställda säkerheter	Koncernen		Moderbolaget	
	2014	2013	**2014**	2013
Ställda säkerheter för skulder till kreditinstitut				
Fastighetsinteckningar	**751 271**	609 021		
Företagsinteckningar	**580 250**	583 842	**50 000**	50 000
Pantsatta aktier	**514 342**	513 411	**181 000**	181 000
Ställda säkerheter för övriga skulder				
Företagsinteckningar	**12 000**	12 000		
Kontraktsfordringar	**2 500**	2 500		
Summa	**1 860 363**	1 720 774	**231 000**	231 000

Not 27 Ansvarsförbindelser	Koncernen		Moderbolaget	
	2014	2013	**2014**	2013
Garantiförbindelse FPG	**2 064**	1 926	**239**	226
Borgen till förmån för dotterbolag			**544 551**	484 181
Borgen till förmån för intressebolag	**0**	46 306	**0**	46 306
Återköpsavtal	**6 876**	5 254		
Regressansvar överlåtna bilkontrakt	**516 260**	522 035		
Regressansvar överlåtna leasingkontrakt	**355 189**	349 730		
Övriga ansvarsförbindelser	**15 897**	11 739		
Summa	**896 286**	936 990	**544 790**	530 713

AB Persson Invest har ett borgensåtagande begränsat till MNOK 115 till förmån för dotterbolaget Persson Norge AS, org nr NO923777814, avseende rörelsekredit hos SHB. Krediten hos SHB för Persson Norge AS med dotterbolag uppgår till MSEK 97,8 per 131231 (f å MSEK 105,5).
AB Persson Invest har ett borgensåtagande begränsat till MSEK 1,1 till förmån för dotterbolaget Östersunds Lastbilsservice AB, org nr 556230-6067, avseende rörelsekredit hos SHB. Krediten hos SHB för Östersunds Lastbilsservice AB är ej utnyttjad per 141231.
AB Persson Invest har ett borgensåtagande begränsat till MSEK 34,5 till förmån för dotterbolaget Valbo Trä AB, org nr 556865-4031, avseende rörelsekredit hos SHB. Krediten hos SHB för Valbo Trä AB uppgår till 307 tkr per 141231.

Östersund den 1 april 2015

Bob Persson
Ordförande

Mats Svensson

Åsa Bergman

Anna Persson

Emma Warg

Marja Persson

Anna-Lena Forslund

Björn Rentzhog
VD

Min revisionsberättelse har avgivits den 2 april 2015.

Lars Helgesson
Auktoriserad revisor, Deloitte AB

Resultat- och balansräkningar fastställs på årsstämma den 2 juni 2015.

Styrelse

Bob Persson
Född 1950
Ordförande i styrelsen.
Verksam inom Persson Invest sedan 1973. Styrelseuppdrag i bl a Diös (ordf) och Volvofinans Bank.
I styrelsen sedan 1977.

Mats Svensson
Född 1962
Styrelseuppdrag i Jämtland Härjedalen Turism (ordf), Vemdalsfjäll AB, Örndalen Expolatering AB (ordf), Leisure Land Development AB och Icehotel AB. I styrelsen sedan 2008.

Åsa Bergman
Född 1967
VD Sweco Sverige AB.
I styrelsen sedan 2013.

Foto styrelsen: Gösta Fries

Anna Persson
Född 1976
Leg. Läkare
I styrelsen sedan 2001.

Emma Warg
Född 1967
Skribent
I styrelsen sedan 2005.

Marja Persson
Född 1978
Alpin friåkare. Ingår i styrelserna för Bilbolaget och Wist.
I styrelsen sedan 2005.

Björn Rentzhog
Född 1969
VD, koncernchef. Verksam inom Persson Invest sedan 2002. Styrelseuppdrag inom Volvohandlarföreningen (ordf för LV-styrelsen).
I styrelsen sedan 2011.

Anna-Lena Forslund
Arbetstagarrepresentant Unionen
Född 1955
Ekonomipartner i Skellefteå. Ingår även i styrelsen för Vinstandelsstiftelsen Årsringen (ordf). I styrelsen sedan 2011.

Suppleanter

Brita Sandven
Född 1971
Helikopterpilot
I styrelsen sedan 1997.

Ronny Bergsköld
Arbetstagarsuppleant Metall
Född 1976
Wist Last & Buss i Västerås.
Ingår även i styrelsen för Vinstandelsstiftelsen Årsringen.
I styrelsen sedan 2011.

Revisionsberättelse för AB Persson Invest

Till årsstämman i AB Persson Invest, org.nr 556527-4767

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Jag har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för AB Persson Invest för året 2014. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 3-31.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Revisorns ansvar

Mitt ansvar är att uttala mig om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av min revision. Jag har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att jag följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

Uttalanden

Enligt min uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2014 och av dessas finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Jag tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Utöver min revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har jag även utfört en revision av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för AB Persson Invest för året 2014.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen.

Revisorns ansvar

Mitt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala mig om förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av min revision. Jag har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige.

Som underlag för mitt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har jag granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för mitt uttalande om ansvarsfrihet har jag utöver min revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Jag har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

Uttalanden

Jag tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Östersund den 2 april 2015

Lars Helgesson
Auktoriserad revisor, Deloitte AB

Milstolpar under 10 år 2005-2014

2005

Förvärv av Upplands Motor Tunga Fordon AB i Uppsala och Hans Persson Lastbilar AB i Västerås. Bolagen slås senare samman och namnändras till Wist Last & Buss Syd AB. Även rörelsefastigheterna i Uppsala och Västerås övertas.
Stor skogsaffär med Bergvik Skog. Persson Invest säljer all sin återstående skog i Värmland och förvärvar samtidigt cirka 17 000 ha i Västjämtland.
Investeringar i sågverken på MSEK 23,2.
Om- och tillbyggnad av fastigheten Trucken i Örnsköldsvik för ICA. Investeringar i fastigheter uppgår till MSEK 53,8.
Totalt under året förvärvas 20 299 ha skogsmark och 5 911 ha avyttras.
Johan Warg, styrelseledamot i AB Persson Invest och chef för koncernens svenska lastbilsverksamhet, avlider 39 år gammal. Göran Simonsson och Mattias Warg väljs in i styrelsen. Anna Persson utses till ordinarie ledamot. Emma Warg och Marja Persson väljs till styrelsesuppleanter.

2006

Avyttring av fem fastigheter i Östersund, däribland Frösö Strand, och en fastighet i Gävle till Diös. Förvärv av 19,5% av aktierna i Diös Fastigheter AB.
Avyttring av fastigheten i Trondheim. Förvärv av 18% av aktierna i Nordiske Handelsparker AS. Förvärv av två tomter i utkanten av Trondheim till ett värde av MNOK 21,4.
Investeringar i sågverken på MSEK 21,7.
Om- och tillbyggnad av fastigheten Trucken i Örnsköldsvik för Bilbolaget färdigställs, ny biltvätt uppförs. Investeringar i fastigheter uppgår till MSEK 22,7.
3 127 ha skogsmark förvärvas och 805 ha avyttras.

2007

Investeringar i sågverken MSEK 42,4.
Uppförande av ny anläggning för Wist Last & Buss i Trondheim påbörjas. Ombyggnation av fastigheten Omnibussen i Östersund för externa hyresgäster. Investeringar i fastigheter exkl förvärv uppgår till MSEK 60,4.
5 437 ha skogsmark förvärvas och 50 ha avyttras.
Mattias Warg, Emma Warg och Nils Warg samt Anna Persson och Marja Persson blir aktieägare i Persson Invest.
Koncernen firar 75-års jubileum.

2008

Investeringar i sågverken MSEK 21,8.
Ny anläggning för Wist Last & Buss i Trondheim slutförs till en total kostnad av MNOK 151,7. Investeringar i övriga fastigheter MSEK 7,8.
5 260 ha skogsmark förvärvas och 2 173 ha avyttras.
Investering i delägda bolag, JP Vind, projekteringsbolag för vindkraft och NHP Östersund, bolag för utveckling av handelsområde i Odenskog, Östersund.
Mats Svensson väljs till ordinarie ledamot i Persson Invests styrelse.
Vinstandelsstiftelsen Årsringen bildas. Samtliga medarbetare får del av vinsten för 2007.

2009

Investeringar i såg/hyvleri MSEK 14,6, främst nytt klyvintag och målningslinje i Åshammar.
Förvärv av Edsbyns Hyvleri AB.
Investeringar i fastigheter, exkl förvärv, MSEK 18,9. Nybyggnation av biltvätt och utbyggnad av bilhallen i Härnösand, ny lastbilstvätt och ombyggnad av lokal till däckverkstad för Wist i Umeå.
Fastigheten Flugsvampen 1 i Östersund förvärvas.
Fastigheten i Kramfors avyttras. Dotterbolaget Växthuset i Ås AB avyttras.
1 994 ha skogsmark förvärvas och 588 ha avyttras.

2010

Överlåtelse av sågverksrörelserna i Gällö och Tjärnvik till det nybildade och tillsammans med SCA gemensamt ägda bolaget Gällö Timber AB. Även aktierna i Primaskog överlåtes.
Förvärv av ytterligare 11% av aktierna i Åshammars Hyvleri & Trävaru, bolaget ägs nu till 91%.
Investeringar i hyvlerierna MSEK 6,5.
Investeringar i fastigheter, exkl förvärv, MSEK 17,7.
Fastigheten Långtradaren 5 i Östersund förvärvas samt fastigheterna i Kiruna och Gällivare där Eriksson Bil bedriver sin verksamhet.
1 496 ha skogsmark förvärvas och 34 ha avyttras.
Aktier i SCA och Bergvik Skog förvärvas.
Utdelning till vinstandelsstiftelsen Årsringen. Samtliga medarbetare får del av vinsten för 2010.

Foto: Bo Kristiansson

Foto från ett av våra gömslen för viltskådning, taget i juni 2014.

2011

Koncernens omsättning överstiger 4 miljarder kronor.
Eriksson Bil i Norr AB, med verksamhet i Kiruna och Gällivare, Fordonspartner i Norr AB som driver Mekonomen i Kiruna och Tunga Fordon Norrbotten AB, med verksamhet i Kiruna, Gällivare och Pajala, förvärvas. Verksamheten med tunga fordon överförs till Wist Last & Buss AB.
Överenskommelse träffas om samarbete i nytt hyvleribolag; Valbo Trä AB, tillsammans med Valbo Trävaru AB.
Investeringar i fastigheter, MSEK 68,8. Ombyggnation av fastigheten Hummern 6 i Östersund för extern hyresgäst, av fastigheterna i Kiruna för Eriksson Bil och Wist samt nybyggnation av anläggning för Wist i Mosjøen.
807 ha skogsmark förvärvas och 64 ha avyttras.
Utdelning till vinstandelsstiftelsen Årsringen. Samtliga medarbetare får del av vinsten för 2011.

2012

Förvärv av 51% av aktierna i Wist Last & Buss i Sigtuna AB som nu bedriver serviceverksamhet i Knivsta.
Förvärv av 76% av aktierna i ÖLAB Fastighets AB med dotterbolaget Östersunds Lastbilsservice AB.
Förvärv av tomt i Märsta för uppförande av ny anläggning för Wist.
Investeringar i fastigheter, MSEK 32,6. Om- och tillbyggnation av anläggningarna för Wist och Eriksson Bil i Kiruna samt utbyggnad av verkstaden i Steinkjer.
7 349 ha skogsmark förvärvas och 3 533 ha avyttras. Sammanlagda skogsinnehavet överstiger 100 000 ha.
Utdelning till vinstandelsstiftelsen Årsringen. Samtliga medarbetare får del av vinsten för 2012.
Koncernen firar 80-års jubileum.

2013

Bil & Traktor Tunga Fordon Luleå AB, med verksamhet i Luleå, Piteå och Kalix, förvärvas. Verksamheten med tunga fordon överförs till Wist Last & Buss AB.
Verkstadsrörelser i Volda och Stjørdal förvärvas.
Investeringar i fastigheter, MSEK 43,9. Uppförande av ny anläggning för Wist i Arlandastad.
Projektstart för Storsjö Strand.
461 ha skogsmark förvärvas och 486 ha avyttras.
Varumärket och verksamheten inom Veckebo Såg & Hyvleri förvärvas.
Marja Persson och Åsa Bergman väljs till ordinarie ledamöter i Persson Invests styrelse.
Utdelning till vinstandelsstiftelsen Årsringen. Samtliga medarbetare får del av vinsten för 2013.

2014

Investeringar i fastigheter, MSEK 99,6. Fortsatt nybyggnation av handelscentrum i Östersund inom NHP. Om- och tillbyggnation av bilhallar i Östersund och Umeå samt ny anläggning för Wist i Avesta påbörjas.
Fastigheten i Luleå där Wist bedriver sin verksamhet förvärvas.
Den nya anläggningen för Wist i Arlandastad invigs.
Industrifastigheterna i Gnarp och Edsbyn avyttras via försäljning av dotterbolagen.
Aktieinnehavet i Edsbyns Plywood avyttras.
93 ha skogsmark förvärvas och 1 517 ha avyttras.
Utdelning till vinstandelsstiftelsen Årsringen. Samtliga medarbetare får del av vinsten för 2014.

Scanna QR-koden med din smartphone för att se filmklippet på YouTube.

I januari släpptes resultatet av Volvo Cars samarbete med Oskar Linnros och Amanda Bergman. Samarbetet har resulterat i en helt ny version av Ted Ströms låt Vintersaga från 1984 och en musikvideo där Jason "Timbuktu" Diakité syns i Skåne, Börje Salming i Abisko, Emma Green på västkusten och Carin Rodebjer på Gotland.

Produktion och tryck: PRIO Digitaltryckeri AB, Östersund. 2015.04

Box 380, SE-831 25 ÖSTERSUND • Tel. 063-14 94 85, Fax. 063-57 41 24
www.perssoninvest.se